

## INDICE

<b>Acerca de este Libro</b>	
El mejor punto de partida	xv
Uso de este libro como referencia en clase	xvi
Convenios usados en el libro	xvii
Convenios de notación	xvii
Convenios de procedimiento	xvii
Convenios de ratón	xviii
Otras características del libro	xviii
Referencias a la documentación de Microsoft Project	xix
<b>Cómo Comenzar</b>	
Instalación de los archivos de prácticas Paso a paso	xxi
Utilización de los archivos de prácticas	xxiii
Escenario básico para el desarrollo de las lecciones	xxiii
Tipos de archivos de lecciones	xxiv
Puesta en marcha de Microsoft Windows y de Microsoft Project	xxv
Directrices para los usuarios no familiarizados con Microsoft Windows	xxvi
Modo de trabajo en Microsoft Project	xxx
Uso de los menús	xxx
Uso de los cuadros de diálogo	xxxii
uso de las barras de herramientas	xxxiv
Visualización de barras de herramientas alternativas	xxxvi
Uso de asistentes	xxxvii
Localización de la información en la Ayuda	xxxvii
Uso de las fichas guía	xliii
Salida de Microsoft Project y de Windows	xliv
<b>Nuevas Características de Project 4</b>	xlvii
<b>Parte 1. Funciones Básicas</b>	
<b>Lección 1. Conocimiento de las Bases de la Gestión de Proyectos</b>	3
¿Qué es un proyecto?	4
Fijación de los objetivos	5
Desarrollo de las partes del proyecto	6
Definición de las tareas de proyecto	6
Identificación de los hitos del proyecto	7
Evaluación de los recursos del proyecto	8
Refinanciamiento del plan proyecto	10
Cómo puede ayudar Microsoft Project	11
Identificación de las fases del proyecto	11
Uso de las herramientas de gestión de proyectos	13
Uso del diagrama de Gantt	13
Uso del diagrama PERT	14
Conocimientos de las tareas críticas	15
Uso paso a más	15
Resumen de la elección	16
Avance de la siguiente lección	16
<b>Lección 2. Aprendizaje de las Bases de Microsoft Project</b>	17
Apertura de un archivo de proyecto	18
Almacenamiento de un archivo de proyecto	19

Visualización de la información del proyecto en presentaciones	20
Desplazamientos en una presentación	21
Desplazamiento en el diagrama de Gantt	22
Desplazamiento e la tabla de Gantt	23
Uso de la barra de entrada	25
Programación de un proyecto	27
Un paso más	29
Resumen de la lección	30
Avance de la siguiente lección	32
<b>Lección 3. Empleo de las Tareas de Proyectos</b>	<b>33</b>
Introducción de tareas en el diagrama de Gantt	35
Inclusión de varias tareas	37
Vinculación de tareas	39
Selección de tareas	39
Edición de la lista de tareas	40
Inserción de nuevas tareas	41
Desplazamiento de una tarea	43
Un paso más	45
Resumen de la lección	47
Avance de la siguiente lección	48
<b>Lección 4. Establecimiento de Relaciones entre Tareas</b>	<b>49</b>
Compresión de las relaciones entre tareas	50
Especificación de relaciones entre tareas	52
Introducción de la información de relación	52
Conocimiento de tiempo de posposición y de adelanto	55
Especificación del tiempo de posposición	56
Especificación del tiempo de adelanto	57
Un paso más	59
Resumen de la lección	61
Avance de la siguiente lección	62
<b>Lección 5. Esquematización del Proyecto</b>	<b>63</b>
¿Qué son las tareas de resumen?	64
Creación de un esquema	65
Degradación de las tareas	65
Resumir y expandir tareas	67
Ajuste de la escala temporal	69
Utilización de los símbolos de esquema	69
Edición de las tareas de resumen	71
Un paso más	76
Resumen de la lección	77
Avance de la siguiente lección	78
<b>Parte 1. Ejercicio de Repaso</b>	<b>79</b>
<b>Parte 2. Trabajo con Recursos</b>	
<b>Lección 6. Gestión de los Recursos del Proyecto</b>	<b>87</b>
Asignación de recursos	88
Inclusión de recursos adicionales	89
Introducción de información acerca de recursos	91
Manejo del fondo recursos	92

Manejo de los costos	95
Visualización de recursos	98
Un paso más	99
Resumen de la lección	100
Avance de la siguiente lección	102
<b>Lección 7. Modificación del Horario Laboral</b>	103
Modificación de los calendarios	104
Uso de calendarios base	105
Creación de un nuevo calendario base	106
Asignación de recursos a un nuevo calendario	108
Uso de los calendarios de recursos	109
Un paso más	110
Resumen de la lección	112
Avance de la siguiente lección	113
<b>Lección 8. Programación con Recursos</b>	115
Establecimiento de un método de programación	116
Programación dependiente de recursos	116
Modificación de las cantidades de recursos	117
Asignación de varios recursos a una tarea	119
Uso de tareas de duración fija	121
Un paso más	122
Resumen de la lección	123
Avance de la siguiente lección	124
<b>Lección 9. Gestión de las Cargas de Trabajo de Recursos</b>	125
Resolución de conflictos de recursos	126
Resolución manual de conflictos entre recursos	127
Uso de herramientas de gestión de recursos	128
Utilización de la presentación. Uso de recursos	129
Visualización de las asignaciones a tareas	132
Regreso a la presentación del diagrama de Gantt	135
Redistribución automática de recursos	137
Creación de una línea de base	139
Un paso más	140
Resumen de la lección	141
Avance de la siguiente lección	142
<b>Parte 2. Ejercicio de Repaso</b>	143
<b>Parte 3. Visualización del Plan</b>	
<b>Lección 10. Aplicación de Filtros de Proyecto y Ordenación</b>	151
Filtrado de las tareas del proyecto	152
Filtrado de la información de proyectos	152
Especificación de los criterios de filtrado	155
Visualización de tareas para un recurso específico	156
Creación de un filtro personalizado	158
Combinación de criterios de filtrado	160
Ordenación de tareas	163
Ordenes de clasificación ascendentes y descendentes	164
Ordenación de un proyecto esquematizado	166
Ordenación mediante varios campos	167

Un paso más	170
Resumen de la lección	172
Avance de la siguiente lección	174
<b>Lección 11. Manejo de Varios Proyectos</b>	175
Trabajo con varios proyectiles abiertos	176
Consolidación de proyectos	179
Uso de la orden consolidación	180
Visualización del proyecto consolidado	183
Uso de proyectos principales y subproyectos	184
Asignación de un subproyecto a un proyecto principal	184
Un paso más	186
Resumen de la lección	188
Avance de la siguiente lección	189
<b>Lección 12. Impresión de Presentaciones e Informes</b>	191
Comunicación de la información del proyecto	192
Uso de asistente para diagramas de Gantt	192
Uso de la configuración de página	194
Configuración de la impresora	194
Especificación de la orientación de la página	195
Especificación de encabezados, pies de página y leyendas	196
Presentación preliminar e impresión de presentaciones	200
Impresión de presentaciones	202
Presentación preliminar e impresión de informes	203
Un paso más	208
Resumen de la lección	209
Avance de la siguiente lección	211
<b>Parte 3. Ejercicio de Repaso</b>	212
<b>Parte 4. Control del Proyecto</b>	
<b>Lección 13. Ajuste de los Costos del Proyecto</b>	219
Cálculo de los costos	220
Visualización de estadísticas del proyecto	221
Comparación de costos utilizando la tabla de costos	222
Reducción de costos	223
Reducción del costo de una tarea	225
Un paso más	227
Resumen de la lección	229
Avance de la siguiente lección	229
<b>Lección 14. Programación de las Restricciones de Tareas</b>	231
Restricción de las fechas de comienzo y fin de una tarea	232
Resolución de conflictos entre restricciones	234
Un paso más	238
Resumen de la lección	240
Avance de la siguiente lección	241
<b>Lección 15. Seguimiento del Progreso del Proyecto</b>	243
Seguimientos del progreso	244
Modificar la programación con información actual	245
Introducción de la información actual	246
Presentación de la programación	247

Actualización de tareas específicas	247
Comparación de resultados	252
Comparación de la línea de base frente a la información actual	253
Un paso más	256
Resumen de la lección	257
Avance de la siguiente lección	258
<b>Lección 16. Manejo del Camino Crítico</b>	259
Rotura del camino crítico	261
Enfrentarse a lo inesperado	261
Modificación de las relaciones entre tareas	262
Adición de recursos para acortar el camino crítico	263
Modificación del calendario	265
Un paso más	266
Resumen de la lección	268
Avance de la siguiente lección	269
<b>Parte 4. Ejercicio de Repaso</b>	270
<b>Parte 5. Personalización de Microsoft Project 4</b>	
<b>Lección 17. Personalización de Tablas, Presentaciones e Informes</b>	279
Creación de una tabla personalizada	280
Creación de una presentación personalizada	284
Formateo de una presentación	285
Creación de un informe personalizado	288
Un paso más	292
Resumen de la lección	295
Avance de la siguiente lección	296
<b>Lección 18. Personalización del Entorno de Project</b>	297
¿Qué es un macro?	298
Creación de una macro	298
Uso de plantillas de proyecto	302
Creación de una plantilla de proyectos	302
Creación de un proyecto a partir de una plantilla	303
Creación de una barra de herramientas personalizada	303
Creación de su propia barra de herramientas	305
Un paso más	308
Resumen de la lección	311
<b>Parte 5. Ejercicio de Repaso</b>	313
Apéndices	
<b>Apéndice A. Uso de los Diagramas PERT</b>	321
Conocimientos básicos sobre diagramas PERT	322
Introducción de información de tareas en un diagrama PERT	323
Adición y supresión de relaciones	327
Mejora de la presentación de diagrama PERT	329
Asignación de recursos en un diagrama PERT	332
Uso del diagrama PERT de tareas	333
Un paso más	335
Resumen de la lección	336
<b>Apéndice B. Uso de Datos de Otras Aplicaciones</b>	339
Pegado de texto desde el portapapeles	340

Uso de pegado especial	341
Inserción de archivos como objetos	345
Manejo de bases de datos	348
Resumen de la elección	348
Apéndice C. Uso de plantillas de muestra	351
Glosario	355
Índice	361