

INDICE

Prólogo	IX
Introducción	XIII
Capítulo 1. Constructo de Liderazgo	1
Supuestos básicos del liderazgo	1
Análisis de los supuestos	3
Un poco de historia	9
Anatomía del líder	12
Modelo psicoanalítico	14
Modelo humanista	16
Modelo conductual	18
Modelo integrador	19
Resumen	35
Bibliografía	37
Capítulo 2. Liderazgo Emocional	39
Bases de la emoción	40
Inteligencia emocional y liderazgo	42
Saber dominarse	44
Actividades	49
Resumen	51
Bibliografía	53
Capítulo 3. Recursos del Líder	55
Dar lo que se tiene	55
Rasgos diferenciadores	57
Dispositivos a la evaluación interior	59
Características inapropiadas	61
Actividades	63
Resumen	65
Bibliografía	66
Capítulo 4. Liderazgo Eficaz	67
Perfil del líder eficaz	68
Líder empresarial eficaz	70
Emociones de la ineficacia	73
Emoción y eficacia	75
Resumen	79
Bibliografía	80
Capítulo 5. La Conciencia Emocional del Líder	81
Conciencia del miedo	81
Conciencia emocional	83
Liderazgo con conciencia emocional	93
Resumen	97
Bibliografía	98
Capítulo 6. Aprendizaje Emocional del Líder	99
Contra la comodidad	99
Modelamiento	102
Quintando cicatrices	109
Ciclos emocionales	111
Resumen	114

Bibliografía	115
Capítulo 7. Consistencia e Impacto del Líder	117
Formas de inconsistencia	117
Modelo de consistencia	119
Casos	122
Caso 1: Acerca del prejuicio de que las dos habilidades de mando no son combinables: control – meta y relación – proceso	123
Caso 2: Acerca del líder que aplica la teoría del refuerzo	125
Caso 3: Liderazgo con máscara	129
Caso 4: Acerca del liderazgo profundo	131
Conclusiones	134
Resumen	136
Bibliografía	137
Apéndice	139
Bases neurofisiológicas de las emociones	139
Síntesis curricular del autor	143