

Contenido

<i>Prólogo</i>	IX
<i>Introducción</i>	XIII
CAPÍTULO 1 Constructos de liderazgo	1
Supuestos básicos del liderazgo	1
Análisis de los supuestos	3
Un poco de historia	9
Anatomía del líder	12
Modelo psicoanalítico	14
Modelo humanista	16
Modelo conductual	18
Modelo integrador	19
<i>Resumen</i>	35
<i>Bibliografía</i>	37
CAPÍTULO 2 Liderazgo emocional	39
Bases de la emoción	40
Inteligencia emocional y liderazgo	42
Saber dominarse	44
Actividades	49
<i>Resumen</i>	51
<i>Bibliografía</i>	53
CAPÍTULO 3 Recursos del líder	55
Dar lo que se tiene	55
Rasgos diferenciadores	57
Disposición a la evaluación interior	59
Características inapropiadas	61
Actividades	63
<i>Resumen</i>	65
<i>Bibliografía</i>	66
CAPÍTULO 4 Liderazgo eficaz	67
Perfil del líder eficaz	68
Líder empresarial eficaz	70
Emociones de la ineficacia	73
Emoción y eficacia	75
<i>Resumen</i>	79
<i>Bibliografía</i>	80

CAPÍTULO 5 La conciencia emocional del líder	81
Conciencia del miedo	81
Conciencia emocional	83
Liderazgo con conciencia emocional	93
<i>Resumen</i>	97
<i>Bibliografía</i>	98
CAPÍTULO 6 Aprendizaje emocional del líder	99
Contra la comodidad	99
Modelamiento	102
Quitando cicatrices	109
Ciclos emocionales	111
<i>Resumen</i>	114
<i>Bibliografía</i>	115
CAPÍTULO 7 Consistencia e impacto del líder	117
Formas de inconsistencia	117
Modelo de consistencia	119
Casos	122
Caso 1: Acerca del prejuicio de que las dos habilidades de mando no son combinables: control-meta y relación- proceso	123
Caso 2: Acerca del líder que aplica la teoría del refuerzo	125
Caso 3: Liderazgo con máscara	129
Caso 4: Acerca del liderazgo profundo	131
Conclusiones	134
<i>Resumen</i>	136
<i>Bibliografía</i>	137
Apéndice	139
Bases neurofisiológicas de las emociones	139
Síntesis curricular del autor	143