

## Tabla de Contenido

PRÓLOGO .....	5
AGRADECIMIENTOS .....	10
<b>CASO I: FUNDACIÓN DEL GRUPO ICWI CENTRO DE APRENDIZAJE DE CIENCIAS</b>	
<b>Parte 1: Formando Alianzas .....</b>	<b>19</b>
1.1 Antecedentes .....	19
Educación en Ciencias y Tecnología: Formando el poder del conocimiento para la reducción de la pobreza .....	20
1.2 Desarrollo de las alianzas: Constitución de las primeras alianzas .....	22
Promoción para la constitución de alianzas .....	25
1.3 Evidencia de los productos de las alianzas .....	26
Universidad de las Antillas .....	27
<b>Parte 2: Socios y Alianzas, aprendiendo a trabajar juntos .....</b>	<b>32</b>
2.1 Mantenimiento de las alianzas: Obtáculos encontrados, salvados y pendientes .....	34
2.2 Lecciones de las alianzas: El secreto del éxito .....	36
2.3 Perspectivas de las alianzas .....	38
<b>Parte 3: Conclusiones. Educación en Ciencias y reducción de la pobreza .....</b>	<b>40</b>
Fuentes .....	41
Entrevistas .....	42
Nota de pie de página .....	42
<b>CASO II: ORGANIZACIÓN DE LA COMUNIDAD PARA LA GESTIÓN DEL DESARROLLO SOSTENIBLE (COMAND)</b>	
<b>Parte 1: Constitución de las alianzas .....</b>	<b>45</b>
1.1 Antecedentes del convenio .....	45
1.2 Desarrollo de las Alianzas .....	46
1.2.1 Constitución de la Alianza original .....	46
1.2.2 Constitución de futuras Alianzas .....	49

1.3	Evidencia de los resultados de las alianzas .....	50
1.4	Prospectiva de las alianzas .....	53
	<b>Parte 2: Socios y alianzas, aprender a trabajar juntos .....</b>	<b>55</b>
2.1	Beneficios provenientes de las alianzas: opinión de los socios .....	55
2.1.1	Miembros afiliados .....	55
2.2	El trabajo de la alianza: evaluación mutua, evolución y errores .....	58
2.2.1	Contribuciones de los socios y la cuestión del liderazgo: puntos de vista sobre sí mismos y sobre los demás .....	58
2.2.2	Mantenimiento de las alianzas: Obstáculos encontrados, superados y pendientes .....	61
2.3	El secreto del éxito. ¿Por qué alianzas? .....	62
	<b>Parte 3: Conclusiones. Lecciones de la Alianza COMAND .....</b>	<b>63</b>
3.1	Constitución de alianzas: el papel del liderazgo .....	63
3.2	El futuro de las alianzas .....	63
3.3	Generación de efectos multiplicadores y percepción externa positiva .....	64
3.3.1	Aprender a poner en práctica las lecciones .....	64
3.3.2	Limitaciones de COMAND y su potencial .....	64
	Fuentes: Entrevistas .....	65
	Referencias .....	65
	Notas de pie de páginas .....	65

### **CASO III CONSORCIO PARA EL DESARROLLO DE LA MANO DE OBRA**

	<b>Parte 1: Formando alianzas .....</b>	<b>69</b>
1.	Antecedentes .....	69
1.2	Objetivos del consorcio para el desarrollo de la mano de obra .....	71
1.3	El mecanismo de acción .....	71
1.4	Investigación del curriculum y entrenamiento .....	72
1.5	El departamento de Sistema de Información Administrativa .....	73
1.6	Departamento de servicio de corretaje .....	74
1.7	Resultados del Proyecto .....	74

	<b>Parte 2: Aliados y alianzas, aprendiendo a trabajar juntos</b> . . . . .	75
2.1	Sostenibilidad . . . . .	76

## CASO IV: FUNDACIÓN ORACABESSA

	<b>Parte 1: Constitución de las alianzas</b> . . . . .	81
1.1	Antecedentes . . . . .	81
1.1.1	La Fundación ORACABESSA . . . . .	82
1.2	Desarrollo de la alianza . . . . .	84
1.2.1	Formación de la alianza original . . . . .	84
1.3	LYNX - Una creación de la Fundación Oracabessa . . . . .	89
	<b>Parte 2: Socios y Alianzas, aprendiendo a trabajar juntos</b> . . . . .	90
2.1	Beneficio de la alianzas: Los puntos de vista de los socios . . . . .	90
2.2	El funcionamiento de la alianza: evaluación mutua, evaluación y errores . . . . .	93
2.2.1	Opciones de los socios sobre ellos mismos y sobre cada uno de ellos . . . . .	93
	<b>Parte 3: Conclusiones</b> . . . . .	96
	ANEXOS 1: Proyecto del desarrollo del muelle de ORACABESSA . . . . .	99
	ANEXOS 2: Proyectos en curso . . . . .	100
	Proyectos en tramitación . . . . .	100
	ANEXOS 3: Entrevistas . . . . .	101
	Notas de Pie de Página . . . . .	101

## CASO V: FUNDACIÓN DE CAPACITACIÓN

	<b>Parte 1: Constitución de las alianzas</b> . . . . .	105
1.1	Antecedentes del convenio . . . . .	105
1.2	Desarrollo de la alianza . . . . .	106
1.2.1	Constitución de la alianza . . . . .	106
1.3	Constitución de ulteriores alianzas . . . . .	109
1.4	El futuro de las alianzas . . . . .	111
	<b>Parte 2: Socios y alianzas: aprendiendo a trabajar juntos</b> . . . . .	112
2.1	Beneficios provenientes de las alianzas: opinión de los socios . . . . .	112

<b>Parte 3: Conclusiones, lecciones de las alianzas</b> .....	115
Fuentes .....	116
ANEXO 1: Financiamiento de la fundación de capacitación .....	117
Notas de Pie de Página .....	117

## CASOVI: LA JUNTA NACIONAL DE PLANIFICACIÓN FAMILIAR

<b>Parte 1: Constitución de las alianzas</b> .....	121
1.1 Antecedentes .....	121
1.2 Constitución de la Junta Nacional de Planificación Familiar .....	121
1.3 Desarrollo de las alianzas. Constitución de la alianza original .....	123
1.4 Constitución de alianzas posteriores .....	124
1.5 Evidencia del producto de la alianza .....	125
1.6 Perspectiva de la alianza .....	128
<b>Parte 2: Socios y alianzas: aprendiendo a trabajar juntos</b> .....	130
2.1 Beneficios provenientes de las alianzas: la opinión de los socios .....	130
2.2 Contribuciones de los socios y la cuestión del liderazgo: la opinión sobre ellos mismos y sobre cada uno .....	133
2.3 Manteniendo las alianzas: Obstáculos encontrados, solventados y restantes .....	134
2.4 Los secretos del éxito .....	136
Conclusiones: Lecciones de las alianzas .....	136
Fuentes: Entrevistas .....	137
Referencias .....	137
Notas de Pie de Página .....	137