

## INDICE

Prologo	11
Introducción	13
<b>Primera Parte</b>	
Situación Actual de las Alcaldías Medianas en Venezuela	15
<b>Segunda Parte</b>	
Realidad del Gerente Publico Municipal Como Promotor del Desarrollo Comunitario	19
<b>Tercera Parte</b>	
Reseña Histórica del Municipio	27
El Municipio Romano	28
El Municipio en América	29
El Poder Municipal en el Periodo Colonial Venezolano	29
Definición Constitucional del Municipio	30
Fundamentos Legales	31
Las Alcaldías Medianas de Venezuela Hoy	34
Valores Organizacionales	41
Misión y Visión de las Alcaldías Medicas	41
Gerencia	42
La Alta Gerencia de las Alcaldías y el Liderazgo	43
Descentralización	47
Participación Ciudadana	48
La Tecnología Como Herramienta de Gestión	49
Tendencia y Técnicas Gerenciales Contemporáneas	50
Cultura Organizacional	51
<b>Cuarta Parte</b>	
El Gerente Como Promotor del Desarrollo Comunitario	53
Fundamento de la Gerencia y el Liderazgo	53
Oportunidades y Retos en la Formación del Gerente	55
<b>Quinta Parte</b>	
Breve Panorama del Sector Publico	59
Línea de Acción de la Administración Publica	59
Capacidad de Compromiso con la Descentralización	62
Fundamento de la Descentralización	64
Transferencia de Competencia y de Servicios	67
La Nueva Gerencia Publica	68
Líder Comunitario	70
Responsabilidad del Municipio Ante el Desarrollo Local	70
Perspectivas de los Consejos Locales de Planificación Publica	71
El Impacto del Entorno y su Repercusión	72
Sobre la Conducta del Recurso Humano en las Instituciones	72
Teoría Ecléctica de Gagne	75
<b>Sexta Parte</b>	
Análisis de la Categorías Establecidas y Resultados en Cuanto a las Alcaldías Medianas	77
Organización del Análisis	77
Discusión de los Resultados	83
<b>Séptima Parte</b>	

Un Nuevo Diseño Organizacional para las Alcaldías Medianas	87
Aspectos Generales	89
Pautas a Considerar	89
Lineamientos Gerenciales	91
<b>Octava Parte</b>	
Análisis de las Categorías Establecidas y Resultados en Cuanto al Gerente Municipal	99
Organización del Análisis	99
Algunas Aproximaciones al Desarrollo Local	109
Crecimiento Económico y Desarrollo Local	110
Una Practica con Insuficiencia Teóricas	111
<b>Novena Parte</b>	
Naturaleza del desarrollo Local	113
Agentes y Actores del Desarrollo Local	113
El Papel de los Gobiernos Locales en los Procesos de Desarrollo Local	114
Algunas Acciones Básicas para Promover el Desarrollo Local	116
Desafíos a Enfrentar por los Territorios en el Impulso del Desarrollo Local	117
<b>Decima Parte</b>	
Perfil de la Generación Publica	121
Epilogo	129
Algunas Recomendaciones a Seguir	136
Referencia Bibliográficas	141