

Contenido

	Pág.
Palabras preliminares.	15
Prólogo	17
Introducción.	19
PRIMERA PARTE	
El Sistema Penitenciario en Venezuela. Mito o Realidad. . . .	21
Reseña gráfica de la situación actual de los centros penitenciarios	29
La Cárcel como Institución	36
SEGUNDA PARTE	
Fundamentación Teórica	43
Antecedentes del estudio	43
Antecedentes Históricos	46
Antecedentes de investigaciones presentadas en eventos internacionales	49
Bases Teóricas	53
Sistema	54
Administración	56
Sistemas Administrativos.	57
Sistema Gerencial.	59
El Sistema Penitenciario	62
Reseña histórica de los Sistemas Penitenciarios.	63
El Sistema Penitenciario Venezolano	67
La Planificación.	72

Técnica de Debilidades-Oportunidades-Fortalezas y Amenazas (FODA)	78
Proceso de la Planificación Estratégica	79
Organización	80
Misión	83
Alcance de las Operaciones	84
Objeto	84
Valores y Prioridades	85
Propósito	85
Visión.	85
Metas.	86
Normas	88
Políticas	89
Programas	90
Planes	91
Procedimientos	92
Sistema de Información	94
Control Interno	94
Motivación	95
Comunicación.	95
Supervisión.	96
Fundamentación Legal	97

TERCERA PARTE

Un Sistema de Corrupción o Pérdida de Derechos	105
Incidencia del Servicio Prestado por la Guardia Nacional	109

CUARTA PARTE

Análisis de la Situación Actual	113
¿Dónde estamos?.	113
Entrevista aplicada a los Expertos en Gerencia Penitenciaria	113
Entrevista aplicada a los Directores de Establecimientos Penitenciarios	134
Análisis de la situación penitenciaria en Venezuela.	158

1. Proceso del Tratamiento Penitenciario	158
2. Sobre la Organización	158
3. Recursos Humanos	159
4. Infraestructura Penitenciaria	159
5. Recursos Financieros	160
Discusión de los Resultados	161
QUINTA PARTE	
Transformación de las Cárceles en Venezuela	165
Generalidades	166
Soporte Jurídico	166
Organización	166
Principios Institucionales	167
Diagnóstico Estratégico	168
Direccionamiento Estratégico	171
Proyección Estratégica	173
Plan Operativo	174
Reflexiones finales	175
Recomendaciones	179
Referencias Bibliográficas	181