INDICE

Prólogo	5
Cap. 1. Aspectos Conceptuales Respecto al Servicio Hotelero	9
Definición del servicio hotelero y sus componentes, 9. El concepto de	
servicio hotelero incrementado, 11. Problemática de la calidad en el	
servicio hotelero, 12. Calidad del servicio hotelero desde la óptica del	
cliente, 14. Gestión de la calidad en el servicio hotelero, 16	
Cap. 2. Particularidades del Marketing Hotelero	17
El carácter de oferta derivada del servicio hotelero, 17. Influencia del	
mercado en la política de precios, 20. El riesgo involucrado en las	
decisiones del marketing, 22. Características de la planificación de	
marketing, 23. El proceso de elaboración del plan de marketing 24	
Cap. 3. Estudio de la Situación Actual del Hotel	29
Análisis de los resultados operacionales, 29. Análisis de la estructura	
actual de los negocios, 31. Análisis del perfil de los clientes actuales, 32.	
Análisis de la localización y facilidades del hotel 34	
Cap. 4. Análisis de Competitividad y Participación en el Mercado	37
Análisis de la participación el mercado efectivo, 40. Evaluación de la	
situación competitiva del hotel, 42	
Cap. 5. Redefinición de los Mercados y Fijación de los Objetivos y	45
Estrategias de Marketing	
Redefinición de los mercados y de las fuentes de negocios, 45. Fijación	
de los objetivos del plan, 47. Determinación de las estrategias de	
marketing, 48. Políticas de apoyo a las estrategias de marketing 49	
Cap. 6. Fijación de las Tarifas de Habitaciones	51
Comentarios e torno a la fijación de tarifas hoteleras, 51. Procedimiento	
para la fijación de las tarifas, 53. Precios de paquetes, 58	
Cap. 7. Formulación de los Planes de Acción	61
Plan para mejorar las facilidades y los servicios del hotel, 61. Plan para	
mejorar los sistemas de información y reservaciones, 62. Plan de	
publicidad y relaciones públicas, 62. Plan para la intensificación de los	
esfuerzos de venta directa, 63. Programas de marketing relacional	
Cap. 8. Presupuestación y Ejecución de las acciones	65
Presupuestación y calendarización de las acciones, 65. Ejecución de las	
acciones, 66	
Cap. 9. Control de la Gestión de Marketing	69
Principios que deben regir el control de gestión de marketing, 69.	
Determinación de la unidad de medida y de los parámetros de	
comportamiento aceptados, 71. Niveles de control de gestión en el	
marketing hotelero, 71. Particularidades del control de gestión en el	
marketing hotelero 72	
Apéndice	75
Bibliografía	79
Índice analítico	81