

## INDICE

0. Presentación	11
<b>1. Introducción</b>	13
1.1. Contabilidad financiera versus contabilidad de gestión	14
1.2. Contabilidad de gestión versus contabilidad de costes	17
1.3. Distinciones entre gasto, coste, pago e inversión	20
1.3.1. Gasto	20
1.3.2. Coste	21
1.3.3. Pago	22
1.3.4. Inversión	22
1.4. Clasificaciones de costes	22
1.4.1. Costes por naturaleza	22
1.4.2. Costes por función	25
1.4.3. Costes directos e indirectos	25
1.4.4. Costes de producto y costes de período	27
1.4.5. Costes variables y fijas	28
1.4.6. Costes de oportunidad	30
1.4.7. Costes históricos y costes futuros	30
1.4.8. Otros tipos de costes	31
1.5. Conclusiones	32
1.6. Ejercicios a resolver	33
1.6.1. Costes fijos, variables, semifijos y semivariables	33
1.6.2. Costes directos e indirectos	34
1.6.3. Costes del producto y del período	34
1.6.4. Costes por áreas funcionales	34
1.6.5. Gasto, coste, pago	34
1.6.6. Costes del producto y costes del período	34
1.7. Cuestiones a resolver	35
1.8. Glosario de términos utilizados en el capítulo	35
1.9. Bibliografía de ampliación	39
Anexo 1. Ejercicio resuelto de valoración de existencias	40
Anexo 2. Ejercicios de cálculo de coste de personal	45
<b>2. Sistemas de cálculo de costes: Costes parciales</b>	47
2.1. Sistemas de cálculo de costes	48
2.1.1. El caso particular de las empresas uniproducto	49
2.1.2. Cálculo de costes en empresas multiproducto	50
2.2. El sistema de costes directos	50
2.2.1. Fijación del precio de venta de un producto o servicio	54
2.3. Otros sistemas de costes parciales	59
2.3.1. Sistemas de costes directos evolucionado	59
2.3.2. Sistemas de costes evolucionado	62
2.4. El punto de equilibrio y el análisis – volumen – beneficio	63
2.4.1. El punto de equilibrio	63
2.4.2. El caso de los productos con costes variables distintos	65
2.4.3. El análisis coste – volumen – beneficio	66
2.5. Conclusiones	67
2.6.1. Empresa A. B.	69
2.6.2. Auxiliar de automoción	69

2.6.3. Fast – Food	69
2.6.4. Editorial El Ateneo	72
2.7. Cuestiones a resolver	73
2.8. Glosario de términos utilizados en el capítulo	73
2.9. Bibliografía de ampliación	74
<b>3. Sistemas de cálculo de costes: Costes por pedido</b>	<b>75</b>
3.1. Introducción	76
3.2. Orden de trabajo	78
3.3. Tratamiento de los textos	80
3.3.1. Tratamiento de los costes directos	80
3.3.2. Tratamiento de los costes indirectos de fabricación	81
3.3.3. Asignación de los costes directos restantes	84
3.4. Estimación del resultado en los productos en curso	85
3.5. Conclusiones	86
3.6. Casos a resolver	86
3.6.1. Calderería industrial	86
3.6.2. Instalaciones de una orden de trabajo	89
3.7. Cuestiones a resolver	89
3.8. Glosario	90
3.9. Bibliografía a resolver	90
<b>4. Sistemas de cálculo de costes: Coste completo</b>	<b>93</b>
4.1. Coste parcial versus completo	94
4.2. Costes por procesos	94
4.3. Sistemas de las secciones homogéneas	96
4.3.1. División de la empresa en secciones	97
4.3.2. Localización de los costes	97
4.3.3. Secciones principales y auxiliares	98
4.3.4. Reparto de las secciones auxiliares hacia las secciones principales	99
4.3.5. El problema de las prestaciones recíprocas	101
4.3.6. Unidades de obra y unidades equivalentes	102
4.3.7. Costes por unidad de producto	103
4.4. Problemas diversos que se plantean al calcular costes	104
4.4.1. Costes de subactividad y beneficios de superactividad	105
4.4.2. valoración de desechos, desperdicios y subproductos	107
4.4.3. Valoración de productos en curso	108
4.5. Ejemplos de implantación de un sistema de costes completos por secciones	109
4.6. Conclusiones	119
4.7. Casos a resolver	120
4.7.1. Maresme vehículos, SA	120
4.7.2. Centro penitenciario de tres caminos	121
4.7.3. Industrial de Pallars	123
4.7.4. Empresa AB (segunda parte)	125
4.7.5. Centro de formación profesional X	125
4.8. Cuestionario a resolver	127
4.9. Glosario	127
4.10. Bibliografía de ampliación	129
<b>5. Sistemas de cálculo de costes: Costes basados en las</b>	<b>131</b>

<b>actividades</b>	
5.1. Cambios en el entorno empresarial y repercusiones en el cálculo y gestión de costes	132
5.2. Descripción del modelo ABC	132
5.3. Actividades	136
5.3.1. Concepto de actividad	136
5.3.2. Actividades principales y actividades auxiliares	139
5.4. Inductores de costes	140
5.5. Ventajas e inconvenientes del ABC	146
5.6. Conclusiones	149
5.7. Casos a resolver	151
5.7.1. Ejercicio AB (tercera parte)	151
5.7.2. Componentes de automoción, SA	151
5.8. Cuestiones a resolver	153
5.9. Glosario	154
5.10. Bibliografía de ampliación	154
<b>6. Confección de presupuesto y costes estándar</b>	157
6.1. Planificación empresarial, control presupuestario y costes estándar	158
6.2. Proceso de elaboración del presupuesto	162
6.2.1. Presupuesto de ventas	163
6.2.2. Presupuesto de producción y existencia de productos acabados	164
6.2.3. Presupuesto de consumos, compras y existencias de materiales	164
6.2.4. Presupuesto de mano de obra directa y otros costes de producción	166
6.2.5. Presupuesto de costes de estructura	167
6.2.6. Presupuesto de costes de comercialización	168
6.2.7. Cuenta de resultados previsional	168
6.2.8. Presupuesto de caja	170
6.2.9. Balance de situación previsional	171
6.2.10. Ejercicios resueltos de formulación de presupuestos	173
6.3. Criterios para la formulación de presupuesto	175
6.3.1. Presupuestos rígidos y presupuestos flexibles	175
6.3.2. Presupuesto basado en las actividades	177
6.3.3. Presupuesto base cero versus presupuesto incremental	180
6.4. Conclusiones	182
6.5. Ejercicios a resolver	182
6.5.1. Comercial X	182
6.5.2. Sol, SA	184
6.5.3. Chocolatera, SA	184
6.6. Cuestiones a resolver	185
6.7. Glosario de términos utilizados en el capítulo	185
6.8. Bibliografía	187
<b>7. Cálculo y análisis de desviaciones</b>	189
7.1. Introducción	190
7.2. Principales tipos de desviaciones	190
7.2.1. Desviaciones en coste directos	193
7.2.2. Desviaciones en costes indirectos	197
7.2.2.1. Desviaciones de costes directos	193
7.2.2.2. Desviaciones de costes indirectos (a nivel de centros de costes)	1197

7.2.2.3. Desviaciones de costes indirectos (parte variable)	198
7.2.3. Desviaciones de ventas	201
7.3. Modelos de análisis de desviaciones según en sistema de costes utilizado	202
7.3.1. Sistema de costes parciales	202
7.3.2. Sistema de costes por pedido	205
7.3.3. Sistema de costes completos con secciones	205
7.3.4. sistema de costes basados en las actividades	208
7.4. Cálculo de los márgenes y resultados incluyendo las desviaciones	210
7.5. Informe sobre las desviaciones	211
7.6. ejercicios resueltos de análisis de desviaciones	212
7.7. Conclusiones	218
7.8. ejercicios a resolver	218
7.8.1. Comercial X (segunda parte)	218
7.8.2. Sol, SA (segunda parte)	219
7.8.3. Empresa AB (cuarta parte)	219
7.9. Cuestiones a resolver	221
7.10. Cuestiones a resolver	221
7.10. Glosario	222
7.11. Bibliografía	222
<b>8. Gestión de costes para la toma de decisiones</b>	<b>223</b>
8.1. Costes relevantes	224
8.2. Toma de decisiones con datos de costes	224
8.2.1. Fijación de precios de venta	225
8.2.2. Fabricar o subcontratar	227
8.2.3. Eliminación de una parte de la empresa	228
8.2.4. Sustitución de equipos productivos	229
8.3. Costes controlables y costes no controlables	231
8.4. Limitaciones de los datos de costes para la toma de decisiones	232
8.5. Conclusiones	233
8.6. Casos a resolver	233
8.6.1. Productora de Derivados Lácteos, SA	233
8.6.2. Industrial del Pallars (segunda parte)	238
8.6.3. La implantación del ABC en un organismo público	240
8.7. Cuestiones a resolver	243
8.8. Glosario	243
8.9. Bibliografía de ampliación	244
<b>9. Nuevas tendencias en el cálculo y gestión de costes</b>	<b>245</b>
9.1. Introducción	246
9.2. Costes de calidad y de no calidad	246
9.2.1. Costes de obtención de la calidad	246
9.2.2. Costes de fallos	247
9.2.3. Listado de costes de calidad y de no calidad	248
9.2.4. ratios sobre calidad y no calidad	249
9.3. Costes de la gestión medioambiental	251
9.4. Técnicas de reducción de costes	252
9.5. La problemática de ola inflación en el cálculo de costes	254
9.6. Conclusiones	258

9.7. Caso a resolver	258
9.7.1. Escuela Harvard	258
9.8. Cuestiones a resolver	262
9.9. Glosario	262
9.10. Bibliografía de ampliación	263
<b>Apéndice.</b> El grupo 9 de PGC como sistema de cálculo de costes	265
A. 1. Introducción	265
A. 2. Modelo simplificado	268
A. 2.1. Desarrollo del modelo	269
A. 2.2. Movimientos contables	273
A. 3. Diferencias de inventario	278
A. 4. Modelo de costes de oportunidad	278
A. 5. Modelo de costes estándar	284
A. 5.1. Desarrollo de modelo	284
A. 5.2. Movimientos contables	288
A. 5.3. Fórmulas para el cálculo de las desviaciones	292
A. 6. Conclusiones	294
<b>10. Conclusiones generales</b>	295
Glosario	299