

TABLA DE CONTENIDO

Prólogo	XV
Introducción	XXI
Capítulo 1. Marco Conceptual de los Costos	1
Objetivo	1
I. Conceptos básicos	3
Empresa	3
Clasificación de las empresas	3
Contabilidad	7
Contabilidad financiera	8
Contabilidad administrativa	8
Contabilidad de costos	9
Contabilidad por áreas de responsabilidad	9
Costos	10
Gastos	10
Diferencia entre costo y gasto	11
Elementos del costo	12
Clasificación de los costos	14
II. Sistema de costeo	17
Definición	17
Clasificación de los sistemas de costeo	17
III. Gerencia estratégica de costos -GEC-	20
Resumen	21
Preguntas de selección múltiple tipo Ecaes	22
Preguntas de repaso	25
Capítulo 2. Costeo Basado en Actividades -ABC -	27
Objetivo	27
I. Antecedentes	29

¿Por qué los costos?	29
Debilidad de los sistemas de costos tradicionales	30
Menos técnica y más gestión	31
II. Costeo basado en actividades	34
¿Cuál es el verdadero sentido del costeo por actividades?	35
Fundamentos del costeo basado en actividades	36
Fundamento 1: es un modelo gerencial y no un modelo contable ..	36
Fundamento 2: los productos o servicios consumen actividades ..	40
Fundamento 3: considera como recursos tanto los costos como los gastos	41
Fundamento 4: acierta en las relaciones de causalidad, entre los recursos y las actividades y entre éstas y los objetos de costo	42
Fundamento 5: su enfoque es sistémico; poco interesan las jerarquías departamentales	43
Fundamento 6: es la base fundamental para desarrollar la administración basada en actividades	44
Fundamento 7: si no existe compromiso de grupo, sus objetivos fracasan	44
Definiciones básicas del costeo basado en actividades	45
Macroproceso	45
Proceso	45
Clasificación de procesos	47
Subprocesos o Macroactividades	48
Actividades	48
Clasificación de las actividades	50
Recursos	52
Objetos de costo	53
Direccionador o conductor	53
Limitaciones del ABC	54
Resumen	59
Preguntas de selección múltiple tipo Ecaes	59
Preguntas de repaso	62
 Capítulo 3. Costeo Basado en Actividades. Metodología	
Paso a Paso	65
Objetivo	65
Paso previo	67
La propuesta	68

La negociación	68
La instalación	69
Participación de la empresa	69
Paso uno. Establecimiento del proyecto	69
Conocimiento de la empresa	69
Planeación y cronograma de trabajo	70
Capacitación al personal	71
Sensibilización	72
Paso dos. Diagnóstico de la contabilidad	81
Áreas de responsabilidad	81
Recomendaciones	83
Planta de cargos actualizada	84
Inventario de propiedad, planta y equipo	84
Paso tres. Diseño de los objetos de costo	85
Paso cuatro. Diseño del diccionario de procesos y actividades	87
Diccionario de actividades	87
¿Qué es una actividad?	87
Metodología para desarrollar el diccionario de actividades	88
Ejemplos de diccionario de actividades	90
Paso cinco. Diseño de la estructura de navegación del modelo ABC.	95
Paso seis. Información sobre actividades	98
Encuesta	99
Paso siete. Identificación de los recursos consumidos por la empresa.	114
Paso ocho. Definición de direccionadores o conductores	120
Mano de obra total ponderada MOTP	124
Tiempo completo del empleado TCE	124
Recurso total ponderado RTP	125
Paso nueve. Herramientas computacionales	140
Paso diez. Cálculo de los costos unitarios y niveles de producción u operación	146
¿Cuál es la dificultad?	148
¿Qué es lo ideal?	148
Paso once. Implantación y seguimiento del modelo	152
Resumen	155
Preguntas de selección múltiple tipo Ecaes	156
Preguntas de repaso	158
Capítulo 4. Desarrollo de Ejercicios Integrales	161
Objetivo	161

Ejercicio integral 1	163
Desarrollo	165
Ejercicio integral 2	175
Desarrollo	180
Informe ejecutivo. Análisis cuantitativo	198
Capítulo 5. Administración Basada en Actividades -ABM-	209
Objetivo	209
Historia	211
Definición	213
Objetivos	214
Importancia	218
Características de las actividades	220
Balanced Scorecard - BSC -	239
Indicadores de gestión	243
Menos contabilidad y más gerencia	246
Resumen	248
Preguntas de selección múltiple tipo Ecaes	249
Preguntas de repaso	251
Glosario de términos	253
Bibliografía	261

Lista de figuras

Figura 1.1. Definición de procesos secuenciales	5
Figura 1.2. Definición de procesos paralelos	5
Figura 1.3. Definición de procesos de ensamble	6
Figura 1.4. Diferencia entre costo y gasto	11
Figura 1.5. Estado de resultados	12
Figura 1.6. Costos fijos totales y unitarios	15
Figura 1.7. Costos totales variables y unitarios	16
Figura 1.8. Cotos semifijos o semivARIABLES	16

Lista de gráficos

Gráfico No. 1. Definición gráfica del ABC	37
Gráfico No. 2. Asignación de recursos según metodologías tradicionalas	40
Gráfico No. 2A. Asignación de recursos según ABC	41
Gráfico No. 3. Enfoque sistémico vs enfoque funcional	43
Gráfico No. 4. Definición gráfica de proceso	46
Gráfico No. 5. Cronograma general del proceso	70
Gráfico No. 6. Distribución de los recursos a las áreas de responsabilidad	81
Gráfico No. 7. Estructura de costos ABC en una empresa de energía	96
Gráfico No. 8. Estructura de costos ABC en una institución educativa	97
Gráfico No. 9. Algoritmo de valor agregado	230
Gráfico No. 10. Perspectivas del BSC	241