

INDICE

Prefacio	IX
A quien va dirigida Este Libro	X
Al Final de la Lectura Usted Estará en Capacidad de:	X
Presentación	XI
1. Introducción, Conceptos y Contexto: Que es la Gestión Financiera y Cual su Relación con la Gestión Integral por Calidad?	1
Sergio Castaño., Manuel Camacho M.	
1.1 Las Organizaciones de Salud	1
1.2 La Gestión	3
1.3 La Gestión Integral por Calidad	3
1.4 Gestión Financiera	6
2. Introducción, Conceptos y Contexto: Las Diferentes Funciones Financieras	9
Catalina Vásquez, Sergio Castaño C	
2.1 Macroprocesos de la Gestión Financiera	10
2.2 La Planeación Financiera Estratégica en el Sector Salud	11
2.3 La Necesidad de Liderazgo en la Dirección Financiera	11
2.4 El Área Financiera y la Negociación	11
2.5 La Necesidad de Flexibilidad en la Mentalidad Financiera y en el Sistema Diseño	12
2.6 Algunos Ejemplo de Herramientas Aplicadas a la Gestión Financiera	13
3. Análisis Financiero. Como Saber Cuanto Esta Ganando y Cuanto Tiene la Organización	15
Gloria Lucia Santa, Sergio Castaño C	
3.1 El Balance General	17
3.2 El Estado de Perdida y Ganancias (PyG)	20
3.3 Relación Entre los Estados Financieros	21
3.4 Fuentes y Usos de Fondo	22
3.5 Otros Estados Financieros	28
3.6 Información Básica para Análisis de los Estados Financieros	30
Bibliografía	34
4. Gestión de Costos: Como son los Costos de la Organización y Como Manejarlos?	37
Sergio Castañeda C.	
4.1 Generalidades	45
4.2 Objetivos de la Función de Costos	47
4.3 Clases de Costo	50
4.4 Elementos del Costo de un Producto	55
4.5 Centros de Costo	56
4.6 Productos o Servicios	60
4.7 Calculo de Costo	61
4.8 Sistemas de Costo	62
4.9 Guía Práctica para el Cálculo de Costo Según el Modelo Tradicional de Costo	64
4.10 Relatividad de los Costos	76
4.11 Bases para el Análisis de Costo	76

4.12 Análisis de Costo	84
4.13 Costo en las Organizaciones y Servicios de Salud	104
5. Presupuesto. ... Nooooo!	125
Gloria Lucia Santa U.	
5.1 Definición Básicas	127
5.2 El Proceso Presupuestal en Entidad de Servicio	127
Anexos	136
6. Flujo de Caja: Como Saber si se Tiene El Dinero para Cumplir con los Compromisos o los Proyectos Nuevos?	141
Claudio Jaramillo, Sergio Castaño C	
6.1 El Flujo de Caja Como Herramienta de Planeación Financiera	144
6.2 Profundizando en el Flujo de Caja	151
6.3 Comentarios Finales	154
Bibliografía	154
7. Costo de Capital. Como Saber la Vía Adecuada para Financiarse?	155
Diego Cárdenas	
8. Facturación y Contratación: Un Acercamiento a Partir de la Experiencia	161
Ana Catalina Vásquez	
8.1 Funciones de un Área de Facturación	164
8.2 Cual es la Misión del Área de Facturación	165
8.3 Quienes son los Clientes del Área de Facturación y Cual son sus Necesidades	165
8.4 Quienes son los Proveedores del Área de Facturación y que Necesita el Área de Ellos	167
8.5 Organización del Trabajo en Facturación	168
8.6 Jefatura de Facturación	169
8.7 Como Coordinar el Trabajo con Otras Áreas del Hospital y con las Directivas	169
8.8 Como Hacer Seguimiento y Evaluar el Trabajo del Área	170
8.9 Como Realizar un Manejo Adecuado a los Contratos y Manuales de Tarifas	171
8.10 A Manera de Resumen Final, Recordemos que	175
9. EVA Como Saber si su Organización Genera o Destruye Valor	181
Diego Cárdenas	
10. Análisis de Proyectos: Como Saber si Vale la Pena un Nuevo Proyecto de Inversión?	195
Ciro Gómez	
10.1 El Valor Presente Neto	195
10.2 Otros Criterios de Decisión	203