

INDICE

Prólogo	
Presentación	
Cómo utilizar el cuaderno	15
Alcance	16
1. Fundamento Teórico	19
Generalidades	19
Herramientas de la planeación	21
Presupuesto maestro	22
Presupuesto de ventas	22
Presupuesto de producción	25
Presupuesto de materia prima	29
Presupuesto de compras	29
Presupuesto de mano de obra	32
Presupuesto de costos indirectos de producción	33
Estado de costos de producción y costo de venta presupuestado	36
Presupuesto de costos de operación	37
Estado de resultados presupuestado	38
Presupuesto de efectivo	40
Modelo costo – volumen – utilidad	43
Margen de seguridad	46
Herramientas de control	50
Análisis de variaciones al costo estándar	50
Prorrateso primario y secundario	54
Contabilidad por áreas de responsabilidad	57
Herramientas en la toma de decisiones	60
Análisis marginal, incremental y enfoque total	60
Pedido especial	60
Producir un artículo semiterminados o continuar procesándolo	63
Fijación de precios	63
Con base en un rendimiento sobre la inversión	63
Con base en un rendimiento sobre el costo total	64
Punto de indiferencia	66
Introducción de productos	66
Optimización	68
De líneas con limitantes de un insumo	68
De líneas con limitantes de flujo de efectivo	69
Producir y/o comprar	70
Costos de oportunidad	72
Decisión de producir	72
Comprar o producir	72
Herramientas generales	74
Sistemas de costeo variable	74
Apalancamiento de operación y financiero	80
Segmentación del costo semivariable	81
Métodos de Williams p Punto alto – Punto bajo	81
Método de mínimos cuadrados	83
Regla de tres simple	86

2. Preguntas de Teoría		
Contabilidad administrativa	Preguntas No. 1 a 10	91
Presupuesto maestro	Preguntas No. 11 a 20	92
Presupuesto de efectivo	Preguntas No. 21 a 25	93
Presupuestos	Preguntas No. 26 a 32	93
Presupuesto de ventas	Preguntas No. 33 a 45	94
Clasificación de costos	Preguntas No. 46 a 58	95
Conceptos de costos	Preguntas No. 59 a 68	96
Modelo costo – volumen – utilidad	Preguntas No. 69 a 80	97
Sistemas de costeo	Preguntas No. 81 a 100	98
3. Prácticas de las Herramientas para la Planeación		
Presupuestos	Ejercicios No. 1 al 6	103
Presupuesto de efectivo	Ejercicios No. 7 al 8	113
Modelo costo – volumen – utilidad	Ejercicios No. 9 al 16	115
Mezcla de líneas	Ejercicios No. 17 al 20	120
4. Prácticas de las Herramientas para el Control		
Análisis de las variaciones al costo estándar	Ejercicios No. 21 al 23	125
Prorrateos primario y secundario	Ejercicios No. 24 al 26	128
Contabilidad por áreas de responsabilidad		
Clasificación de costos	Ejercicios No. 27 al 29	131
Elaboración de Informes de actuación	Ejercicios No. 30 al 33	133
5. Prácticas de las Herramientas para la Toma de Decisiones		
Análisis incremental		
Pedido especial	Ejercicios No. 34 al 36	139
Enfoque total		
Pedido especial	Ejercicios No. 37 al 40	140
Seguir procesando o vender	Ejercicios No. 41 al 44	143
Fijación de precios		
Con base en el costo total	Ejercicios No. 45 al 48	148
Con base en el rendimiento deseado	Ejercicios No. 49 al 51	148
Introducción de una línea, departamento o producto	Ejercicios No. 52 al 54	
Punto de indiferencia	Ejercicios No. 55 al 58	151
Análisis marginal		
Eliminación de líneas	Ejercicios No. 59 al 62	153
Optimización de líneas	Ejercicios No. 63 al 75	157
Combinación de productos con limitante	Ejercicios No. 70 al 72	160
Costo de oportunidad	Ejercicios No. 73 al 75	162
6. Presentación de Estados de Resultados Costeo Absorbente y Bajo Costeo Variable		
Costeo histórico	Ejercicios No. 76 al 79	167
Costeo estándar	Ejercicios No. 80 al 82	171
Apalancamiento	Ejercicios No. 83 al 86	174
7. Tratamiento del Costeo Semivariable para Segmentarlo en sus Porciones Fija y Variable		
Método de punto alto – punto bajo	Ejercicios No. 87 al 90	181
Métodos de mínimos cuadrados	Ejercicios No. 91 al 97	183
Utilización de la regla de tres simple	Ejercicios No. 98 al 100	186
Formulario		191
Glosario		199

