

INDICE

Capítulo 1. Contabilidad administrativa- una perspectiva	
1.1. El papel de la contabilidad administrativa	1
1.2. Contabilidad financiera vs. Contabilidad administrativa	
1.3. Contabilidad de costos vs. Contabilidad administrativa	
1.4. El trabajo de la administración	
1.5. El aspecto organizacional de la contabilidad administrativa	2
1.6. Contraloría	
1.7. El certificado en contabilidad administrativa (CCA)	3
Capítulo 2. Conceptos de costos, términos, y clasificaciones	
2.1. Costos diferentes para propósitos diferentes	8
2.2. Clasificaciones del costo	
2.3. Costos por función administrativa	
2.4. Costos directos y costos indirectos	
2.5. Costos del producto y costos del periodo	9
2.6. Costos variables, costos fijos y costos semivariables	10
2.7. Costos para planeación, control y toma de decisiones	11
2.8. Estado de resultados y balance general de empresas manufactureras vs. Empresas comerciales	12
Capítulo 3. Determinación de patrones del comportamiento del costo	
3.1. Analisis del comportamiento del costo	29
3.2. Una observación adicional al comportamiento del costo	
3.3. Tipos de costos fijos-comprometidos o discrecionales	
3.4. Analisis de costos semivariables (o costos mixtos)	30
3.5. El método del punto alto y del punto bajo	31
3.6. El método del grafico de dispersión	32
3.7. El método de los mínimos cuadrados (análisis de regresión)	33
3.8. Estadísticos de la regresión	35
3.9. El enfoque del margen de contribución al estadio de resultados	37
Capítulo 4. Relación-volumen y análisis del punto de equilibrio	
4.1. Definición de costo-volumen-utilidad y análisis del punto de equilibrio	53
4.2. Preguntas resueltas por el análisis CVU	
4.3. Conceptos de margen de contribución	
4.4. Analisis de punto de equilibrio	54
4.5. Meta del volumen de utilidad y el margen de seguridad	55
4.6. Algunas aplicaciones del análisis CVU	57
4.7. Analisis de mezcla de ventas	58
4.8. Supuestos del análisis CVU y del punto de equilibrio	60
Examen I: Capítulo 1-4	75
Capítulo 5. Costos relevantes en decisiones no rutinarias	
5.1. Tipos de decisiones no rutinarias	79
5.2. Definición de costos relevantes	
5.3. Otros enfoques para la toma de decisiones-enfoques de proyecto total	80

y costo de oportunidad	
5.4. Fijación de precios para ordenes especiales	81
5.5. Fijación de precios para productos estándar	82
5.6. La decisión de comprar o fabricar	
5.7. La decisión de vender o continuar el proceso	83
5.8. Adicionar o eliminar un a linea de producto	84
5.9. Utilización de recursos escasos	85
Capítulo 6. Presupuestación para planeación de la utilidad	
6.1. Definición de presupuestación	104
6.2. La estructura del presupuesto maestro	
6.3. Ilustración	
6.4. Presupuestación base cero	111
Capítulo 7. Costos estándar, contabilidad por áreas de responsabilidad, y asignación del costo	
7.1. Definición de contabilidad por áreas de responsabilidad	129
7.2. Centros de responsabilidad y evaluación del desempeño de cada uno de ellos	
7.3. Costos estándar y análisis de variaciones	131
7.4. Presupuesto flexibles e informes de desempeño	134
7.5. Información por segmentos y asignación del costo con el enfoque del margen en contribución	135
Examen II: Capítulos 5-7	157
Capítulo 8. Evaluación del desempeño, fijación de precios de transferencia, y descentralización	
8.1. Descentralización	161
8.2. Evaluación del desempeño divisional	
8.3. Tasa de retorno sobre la inversión (ROI)	
8.4. ROI y planeación de la utilidad	162
8.5. Ingreso residual (IR)	
8.6. Decisiones de inversión bajo ROI e IR	164
8.7. Fijación de precios de transferencia	
8.8. Esquemas alternativos para la fijación de precios de transferencia	165
Capítulo 9. Presupuestación de capital	
9.1. Definición de las decisiones de presupuestación de capital	189
9.2. Técnicas de presupuestación de capital	
9.3. Inversiones mutuamente excluyentes	195
9.4. Racionamiento de capital	
9.5. Factores de impuestos a la renta	196
9.6. Decisiones para presupuestación de capital y le sistema acelerado de recuperación del costo (SARC)	198
9.7. Un ejemplo completo	200
Capítulo 10. Enfoques cuantitativos para la contabilidad administrativa	
10.1. Introducción	225
10.2. Toma de decisiones bajo certidumbre o bajo incertidumbre	
10.3.3. Teoría de la decisión	226
10.4. Programacion lineal y precios sombra	227

10.5. Curva de aprendizaje	
10.6. Planeación y control de inventarios	231
Capítulo 11. Análisis de estados financieros y estado de cambios en la posición financiera	256
11.1. Análisis de estados financieros	
11.2. Análisis por razones	
11.3. Razones de liquidez	257
11.4. Razones de actividad	258
11.5. Razones de apalancamiento	
11.6. Razones de rentabilidad	259
11.7. Razones de razones	261
11.8. Estado de cambios en la posición financiera	
11.9. Fuentes de fondos	262
11.10. Aplicaciones de fondos	
11.11. Pasos a seguir en la elaboración del estado de cambios en la posición financiera - ilustración	263
Examen III: Capítulo 8-11	288
Índice	293