

INDICE

Prólogo	5
Cap. 1. Información General	11
Cap. 2. Análisis Básico	18
Gráfica de evolución, 18. Tendencia, 19. Crecimiento, 20. Base 20. Pronóstico, 20. Desviación estándar, 21. Precisión, 22. Límites de variación, 22	
Cap. 3. Distribución de las Ventas	24
Distribución de las ventas, 24. Potencial de los clientes, 25. Correlación con la competencia, 26. Perfil del ciclo anual, 27. Cuotas mensuales, 29. Deflación de las ventas, 30.	
Cap. 4. Devoluciones sobre Ventas	32
Estudio de las causas, 32. Análisis básicos, 33	
Cap. 5. Rebajas sobre ventas	
Cap. 6. Inventario de Materia Prima	37
Análisis básico, 37. Equilibrio con la producción, 39. Rotación, 40. Indicador de inmovilización, 41. Porcentaje de mermas y pérdidas, 42. Indicador de escasez, 42. Presupuesto, 42	
Cap. 7. Inventario de Productos Terminados	44
Análisis básico, 44. Equilibrio con las ventas, 46. Rotación, 47. Indicador de inmovilización, 47. Indicador de escasez, 47. Presupuesto, 48	
Cap. 8. Compras	49
Análisis básicos, 49. Compras por proveedor, 51. Lote promedio de compra, 52. Proporción con las ventas, 52. Valor generado, 52. Retrasos del proveedor, 53. Origen de las comparas, 53. Proporción de las compras a crédito, 53. Presupuesto, 54.	
Cap. 9. Gastos de Compra	57
Análisis básico, 57. Proporción de sus elementos, 59. Presupuesto, 60	
Cap. 10. Materia Prima Empleada	62
Análisis básico, 62. Tendencia del desperdicio, 64. Proporción del uso por departamentos, 65. presupuestos	
Cap. 11. Mano de Obra	67
Análisis básico, 67. Tendencia de la ociosidad, 69. Mano de obra departamental, 70. Proporción con las ventas, 70. Presupuesto, 71	
Cap. 12. Costos Proporcionales de Fabricación	72
Análisis básico 72. Proporción de sus elementos, 74. Proporción a las ventas, 75. Presupuesto, 76	
Cap. 13. Costos Proporcionales de Fabricación	72
Análisis básico, 77. Proporción de sus elementos, 79. Proporción a las ventas, 80. Presupuesto, 80. Análisis de las variaciones en los costos, 81. Análisis de las variaciones en los costos cuando no hay control de la materia prima, 84	
Cap. 14. Costo de Distribución	87
Análisis básico, 87. Proporción de sus elementos, 89. Proporción sobre las ventas, 90. Presupuesto, 91	
Cap. 15. Costo de lo Vendido	92
Análisis básico, 92. Proporción de sus elementos, 94. Porcentaje sobre las ventas, 95. Tendencia del margen, 96. Análisis de rentabilidad de los	

productos, 97. Presupuesto, 99	
Cap. 16. Gastos de Fabricación	102
Análisis básico, 102. Proporción de sus elementos, 105. Porcentaje deficiente de los gastos de fabricación, 105. Presupuesto, 106	
Cap. 17. Gastos de Distribución	108
Análisis básico, 108. Correlación con las ventas, 110. Crecimiento proporcional de los gastos, 111. Proporción de sus elementos, 112. Deficiencias de estructura, 112. Proporción con las ventas, 113. Presupuesto, 114	
Cap. 18. Gasto de Administración	116
Análisis básico, 116. Eficiencia administrativa, 118. Eficiencia de la administración de bienes, 119. Proporción de sus elementos, 120. Deficiencias administrativas, 121. Presupuesto, 121	
Cap. 19. Gastos y Productos Financieros	123
Análisis básico de los gastos financieros, 123. Análisis básico de los productos financieros, 125. Proporción de sus elementos, 127. Eficiencia financiera, 128. Presupuesto, 129	
Cap. 20. Gasto de Estructura	131
Análisis básico, 131. Proporción de sus elementos, 133. Metas para corregir deficiencias de estructura, 134. Estado de resultados provisional, 135. Punto de equilibrio, 136. Índice de rentabilidad de las ventas, 137. Distribución generales y proporción de los egresos, 138. Rentabilidad de la producción, 139. Eficiencia del mantenimiento, 140	
Cap. 21. Utilidades	141
Análisis básicas, 141. Rentabilidades, 143. Reparto de utilidades, 145. Análisis de las variaciones en los resultados, 146. Crecimiento departamental de la empresa, 147. Estado de resultados por tendencias, 150	
Cap. 22. Comentarios al estudio de los Estados de Resultados	151
Cap. 23. Análisis de los Estados de situación	152
Antecedentes, 152. Proporción de sus elementos, 153. Variaciones de los elementos del balance, 154. Estados de orígenes y aplicaciones, 154. Capital de trabajo y liquidez de la empresa, 157. Rotación del activo circulante, 157	
Cap. 24. Caja	158
Ingresos por ventas, 158. Ingreso promedio mensual, 159. Ingreso disponible, 161	
Cap. 25. Bancos	162
Rotación de saldos, 162	
Cap. 26. Clientes	163
Antigüedad de saldos, 163. Análisis mensual, 164	
Cap. 27. Documentos por Cobrar	169
Control de los documentos, 169. Información mensual, 169	
Cap. 28. Deudores Diversos	170
Informe mensual, 170	
Cap. 29. Inventarios	171
Selección ABC. 171. Tarjeta de control estadístico del almacén, 172. Información mensual, 174	
Cap. 30. Muebles y Equipo de Oficina	177

Informe mensual, 177	
Cap. 31. Equipo de transporte	178
Informe mensual, 178	
Cap. 32. Maquinaria e Instalaciones	180
Informe mensual, 180	
Cap. 33. Proveedores	181
Control mensual, 181. Informe mensual, 182. Garantía real, 183. Crédito abierto, 184. Proporción del crédito total, 184	
Cap. 34. Acreedores	185
Informe mensual, 185	
Cap. 35. Programas de Ampliación e Inversión	186
Cap. 36. Movimiento anuales	188
Cap. 37. Estado de Situación Previsional	192
Formación del estado, 192. Capital de trabajo y liquidez, 193. Rotación del activo circulante, 195	
Cap. 38. Ejercicio y Soluciones	196