

INDICE

Resumen del Contenido	VII
Semblanza del Autor	XV
Introducción	XVII
Primera Parte. Conceptos y Fundamentos de la Información Financiera y Administrativa	1
Capítulo 1. El Papel de la Información Contable	3
A. Naturaleza de la información contable	5
B. Efecto de la inflación en la información contable	6
C. Comparación de la contabilidad financiera y la contabilidad administrativa	9
D. El papel de la contabilidad administrativa en la planeación	11
E. El papel de la contabilidad administrativa en el control administrativo	12
F. El papel de la contabilidad administrativa en la toma de decisiones	13
G. El papel del contralor	14
H. Anexos	15
Cuestionario	19
Capítulo 2. Conceptos, Clasificaciones y Comportamiento de los Costos	21
A. Naturaleza y conceptos fundamentales	23
B. Clasificaciones de Costos	25
C. Métodos para segmentar los costos semivariables	32
D. El papel de la información de costos en los negocios	37
Cuestionario	45
Problemas	46
Segunda Parte. El Papel de la Contabilidad Administrativa en la Planeación	53
Capítulo 3. El Presupuesto Maestro	55
A. La planeación en épocas de incertidumbre y el papel de los presupuestos dentro de ella	57
B. Estándares y presupuestos	58
C. El proceso del presupuesto	59
D. Tipos de planeación	61
E. Qué es un presupuesto	62
F. Ventajas que brindan los presupuestos	63
G. Limitaciones de los presupuestos	64
H. Desarrollo del presupuesto anual	65
I. Secuencia del presupuesto anual	74
J. Desarrollo y ejemplificación del presupuesto maestro	74
K. Presupuesto base cero	80
L. El aspecto humano y los presupuestos	83
M. La inflación y los presupuestos	84
N. El valor esperado y su papel para evaluar diferentes resultados de métodos para presupuestos	85
O. Característica de un sistema presupuestario	86

P. Principales indicadores del presupuesto	87
Cuestionario	88
Problemas	89
Capítulo 4. Presupuesto Financiero	109
A. Naturaleza	111
B. El presupuesto de efectivo	111
C. Objetivos del presupuesto de efectivo	112
D. Estrategias del efectivo	113
E. El efecto de la inflación en el presupuesto de efectivo	115
F. El programa de incremento de flujo de efectivo (PIFE) como estrategia para enfrentar la escasez de liquidez	116
G. Métodos para elaborar el presupuesto de efectivo	119
H. Presupuesto de inversiones o adiciones de no circulantes	128
I. Balance o estado de situación financiera presupuestado	129
Cuestionario	134
Problemas	135
Capítulo 5. El Modelo o Relación Costo – Volumen – Utilidad	145
A. Introducción	147
B. El punto de equilibrio	148
C. Formas de representar el punto de equilibrio	148
D. Supuestos del modelo	151
E. Discrepancias de supuestos entre economistas y contadores al usar el modelo costo – volumen – utilidad	153
F. La planeación de utilidades y la relación costo – volumen – utilidad	154
G. La gráfica volumen – utilidad	155
H. El efecto de la inflación en el modelo costo – volumen – utilidad	156
I. Análisis de cambios de las variables del modelo costo – volumen – utilidad	157
J. El punto de equilibrio en varias líneas	163
K. La palanca de operación y el riesgo de operación o de negocio	164
L. El modelo costo – volumen – utilidad y el análisis de sensibilidad (simulación)	166
Cuestionario	168
Problemas	169
Tercera Parte. El Papel de la Contabilidad Administrativa en el Proceso de la Toma de Decisiones	183
Capítulo 6. Sistemas de Costeo	185
A. Orígenes históricos	187
B. Fundamentos del costeo variable	187
C. Mecanismo del costeo variable	189
D. Ventajas del costeo variable	192
E. Desventajas	193
F. El costeo variable y el fisco	194
G. El costeo variable y los principios de contabilidad	194
H. Los costos estándar y los dos enfoques de costeo	195

Cuestionario	197
Problemas	198
Capítulo 7. El Papel de la Información Administrativa en la Toma de Decisiones a Corto Plazo	207
A. Naturaleza	209
B. Tipo de datos en las decisiones	210
C. Análisis marginal	211
D. Costos de oportunidad	212
E. Principales decisiones a corto plazo	213
F. Fijación de precios	223
G. Conclusiones	230
Cuestionario	231
Problemas	232
Capítulo 8. El Papel de la Información Financiera en la Evaluación de Proyectos de Inversión	243
A. Importancia	245
B. Metodología para el análisis y evaluación de proyectos de inversión	246
C. Definición de cada uno de los proyectos de inversión	246
D. Costo de capital ponderado de la empresa	254
E. Análisis cuantitativo a la luz de la inflación	259
F. Selección de los proyectos	270
G. Seguimiento o auditoría de los proyectos	272
Cuestionario	273
Problemas	274
Cuarta Parte. El Papel de la Contabilidad Administrativa en el Control Administrativo	287
Capítulo 9. Los Sistemas de Control Administrativo	289
A. Naturaleza	291
B. Importancia del control administrativo	291
C. Tipos de control	292
D. Objetivos del control administrativo	293
E. Etapas para diseñar un sistema de control administrativo	295
F. Contabilidad por áreas de responsabilidad	298
G. Ventajas de la contabilidad por áreas de responsabilidad	299
H. La estructura de la organización como fundamento del sistema de contabilidad por áreas de responsabilidad	299
I. Partidas controlables y no controlables	302
J. Estándares contra los cuales se evaluarán las diferentes áreas de responsabilidad	304
K. Informes de las áreas de responsabilidad	306
L. Distribución de costos indirectos	306
Cuestionario	315
Problemas	316
Capítulo 10. La Descentralización y Evaluación de la Actuación	323
A. Naturaleza	325

B. Ventajas de la descentralización	326
C. Herramientas para medir la actuación de los responsables de los diferentes centros	327
D. Evaluación de centros de utilidad e inversión	329
E. La tasa justa de rendimiento	334
F. Ventajas de la tasa de rendimiento sobre la inversión (TRI)	336
G. La utilidad residual como alternativa para evaluar la actuación	337
H. Determinación de precios de transferencia de los departamentos de servicio	342
Cuestionario	345
Problemas	346
Anexos	355
Bibliografía	363
Citas	365
Índice analítico	367