

INDICE

Prólogo	5
Parte I. Planeación y Finanzas	
Cap. 1. Enfoques de Sistemas Aplicado a la Planeación	
Lógica de la planeación estratégica, 13. Funcionamiento financiero de las empresas, 17. Estrategias funcionales, resultados y finanzas	
Parte II. Modelos para la Toma de Decisiones	
Cap. 2. Modelo Económico	37
Clasificación de costos y gastos, 42. Dinámica del modelo económico, 45. Análisis de la contribución departamental, 47	
Cap. 3. Modelo de Contribución Marginal	53
Rentabilidad por unidad de capacidad empleada, 55. Estrategia comercial con capital de operación escaso, 57. Aprovechamiento de la capacidad excedente, 58. Dinámica del modelo de contribución marginal, 60	
Cap. 4. Modelo de Estructura	62
Función limitante, 63. Medida de la capacidad de ventas de cada función, 66. Posibilidades de mejoría de la estructura, 67	
Cap. 5. Modelo Financiero	70
Clasificación de cuentas, 70. Conceptos fundamentales, 73. Variantes del modelo financiero, 78. Dinámica del modelo financiero 80	
Cap. 6. Modelo Económico Financiero	94
Empleo del modelo, 94. Análisis y evaluación del modelo, 100. Dinámica del modelo económico financiero, 108	
Parte III. Planeación y Control	
Cap. 7. Planeación Financiera	125
Decisiones básicas, 126. Estructura financiera, 131. Proyecciones financieras, 135	
Cap. 8. Controles de Dirección	143
Ventas, 143. Composición de ventas y contribución marginal, 146. Pedidos, 146. Resultados, 149. Finanzas, 151. Producción, 153. Personal, 159. Cuadros resumen 159	
Cap. 9. Estrategias Global de la Empresa	161
Servicio al cliente, 162. Especialización y diversificación, 163. Integración y complementación 164. Tamaño y tasa de crecimiento, 165. Innovación y riesgo, 166. Autonomía y dependencia, 168. Estrategia de personal, 170. Estilo de mando, 171. Ética social, 173. Conclusión, 174	
Síntesis	175
Primera parte, 176. Segunda parte, 177. Tercera parte, 179	
Índice analítico	181