

## INDICE

<b>Capítulo I</b>	
<b>Generalidades sobre el presupuesto empresarial</b>	1
Reseña histórica	2
Noción de presupuesto	3
Ubicación del presupuesto en el tiempo	7
Importancia	9
La planeación y el presupuesto: ventajas y limitaciones	14
Clasificación de los presupuestos	15
Mecánica, técnica y principios en la confección del presupuesto	19
Objetivos largo plazo, estrategias, políticas y control versus áreas funcionales de la empresa	22
<b>Capítulo 22</b>	
<b>Metodología a seguir en al confección del presupuesto</b>	33
Labor de concientización	34
Determinación de las características propias de la empresa	35
Definición de las actividades que realizaran la s personas encargadas de formular el presupuesto. El comité de presupuestos	36
Funciones del comité	37
Funciones del director de presupuesto	
Etapas a seguir en la preaparición del presupuesto	38
El manual del presupuesto	
Funciones específicas del personal relacionado con el presupuesto	46
Áreas del conocimiento usadas en la presupuestación	
Un modelo de planeación de utilidades a corto plazo	49
Estudio del mercado	
Ventas	62
Producción	64
Uso de materiales	65
Compras	66
Inventario de materiales	
Mano de obra	67
Costos indirectos de fabricación	68
Presupuesto de inventario final de productos en proceso y productos determinados	69
Gastos de administración	
El flujo de administración	71
Estados financieros tentativos	72
Análisis de los datos proyectados	74
<b>Capítulo 3</b>	
<b>Planificación de las ventas</b>	84
Aspectos generales	
Importancia	
Componentes del plan de vetas	85
Objetivos del pan de ventas	
Tendencia de ventas	86
Pronostico	
Plan de mercadeo	102

Presupuesto de publicidad y promoción	
Presupuesto de gasto de venta	104
Devoluciones, rebajas y descuentos sobre ventas	107
Fijación de precios en la planificación de ventas	108
<b>Capítulo 4</b>	
<b>Planificación de la producción y de los gastos operacionales</b>	128
Generalidades	
Aspectos que comprenden el plan de producción	129
Cantidad de productos a fabricar, pasos de su calculo	130
Necesidades de materias primas	133
Presupuesto de mano de obra	149
Presupuesto de inventario final de productos terminados	152
Presupuesto de costos indirectos de fabricación	153
Presupuesto de gastos de operación	170
<b>Capítulo 5</b>	
<b>Presupuestos de capital</b>	188
Aspectos generales	
Características	189
Objetivos del presupuesto de desembolsos de capital	
Aspectos principales de la evaluación de proyectos de inversión	
Responsabilidad de presupuestar desembolsos de capital	190
Control de desembolsos de capital	
Clases de proyectos	191
Métodos de evaluación	192
Algunas formulas usadas en la evaluación de proyectos	198
¿Cuál será la alternativa a escoger en cada método?	199
Algunos métodos usados para evaluar alternativas de inversión	200
Clases de alternativas de inversión	204
Inversión en capital de trabajo	208
<b>Capítulo 6</b>	
<b>Presupuesto de tesorería</b>	219
Definición y objetivos	
Significado del termino tesorería	220
Métodos para la elaboración del presupuesto de caja	222
Saldo mínimo requerido	
El periodo en un presupuestos de tesorería	238
Algunas pautas para cubrir los faltantes de dinero	239
<b>Capítulo 7</b>	
<b>Estados financieros proyectados y análisis de información</b>	252
Aspectos generales	253
Registros contables	254
Resumen de la información obtenida	256
El mayor y balances como punto de partida para llegar a los estados financieros principales	258
Presentación de los estados financieros proyectados	259
Análisis de a información presupuestarias con base en razones financieras	267
Contribución de cada producto a las utilidades antes de impuestos	269
El punto de equilibrio	270

El análisis cuantitativo y el presupuesto	279
<b>Capítulo 8</b>	
<b>Control de presupuesto</b>	297
Concepto	
Niveles de control	
El proceso de control	
Control de presupuesto de ventas y gastos de distribución	299
Control de presupuesto de producción	300
Control de presupuesto y materias primas	301
Control de presupuesto de mano de obra	
Control de presupuesto de efectivo	302
Las variaciones en el presupuesto	
Análisis de las variaciones mas relevantes	303
Contabilización de las variaciones	309
<b>Capítulo 9</b>	
<b>Auditoria del presupuesto</b>	323
Introducción	
Definición de términos	324
La programación de auditoria	327
La opinión sobre los estados financieros proyectados	351
<b>Capítulo 10</b>	
<b>Temas misceláneos</b>	376
El presupuesto base cero	377
Presupuesto por programas	387
Inflación y presupuesto	387
Uso práctico del Lotus en el presupuesto	415
<b>Bibliografía</b>	441
<b>Índice</b>	443