

INDICE

Semblaza del Autor	IX
Presentacion	XI
Introducción	XIII
Capitulo I. Conceptos y clases de presupuestos	1
Conceptos genéricos acerca de los presupuestos, su importancia y su estructura y elaboración	2
Presupuesto de operación	2
Presupuesto financiero	2
Presupuestos de inversiones permanentes o presupuesto de capital	3
Presupuesto maestro	3
Objetivos	4
Clasificación	4
Requisitos	5
Características	6
Integración de control presupuestal	6
Etapas de control presupuestal	6
Manual de presupuesto	7
Presupuesto flexible	7
Áreas funcionales de la empresa. Organigrama	7
Capitulo II. El presupuesto maestro y los costos	11
La importancia de los costos como base de la practica presupuestal	12
Métodos de costos tradicionales y métodos modernos. Conceptos y breve descripción de cada uno	12
La filosofía justo in time (JIT) (justo a tiempo), origen del Nuevo método SMP	18
Compras en justo a tiempo	23
Reducir la base de proveedores	25
Mejorar el desempeño de los proveedores	25
Proyecto piloto	26
El método de costo SMP (solo materias primas),características e implantación	26
Practica presupuestal	32
Breve historia de la empresa	33
Información preliminar	34
Índice de cedulas	35
Instructivo I-V	40
Instructivo 2 -P	45
Instructivo 3-CMP	47
Instructivo 4-Compras	49
Instructivo 5-Inventarios deseables	51
Instructivo 6-PP	52
Instructivo 7D y A	53
Instructivo 8-CC, CA y CD	54
Comparación global	55
Instructivo 9 C	68
Instructivo 10 C x P	69
Instructivo 11. Caja	71

Instructivo 12. A-D	73
Instructivo 13. ECP	74
Instructivo 14. EF	74
Instructivo 15. CT y PE	78
Punto de equilibrio	80
Capítulo III. Diferentes enfoques de presupuesto	87
Por áreas y niveles acentos de responsabilidad	88
Definición	88
Estructura organizacional	89
Principio de excepción	91
Presupuesto flexible	93
Decálogo de requisitos básicos de control	93
Ventajas y limitaciones	93
Por programas y actividades	94
Definición	94
Estructura	95
Catálogo de cuentas	96
Registros	96
El presupuesto y la contabilidad	102
Principios de contabilidad gubernamental	106
Presupuesto base cero	107
Definición y objetivo	107
Paquetes de decisión	107
Metodología de aplicación	108
Ventajas e inconvenientes	108
Conclusiones	109
Capítulo IV. Flujos de caja	111
Definición	112
Objetivos	112
Liquidez	113
Optimización de las cuentas por cobrar	113
Fuentes y aplicaciones	114
Conclusiones	115
Capítulo V. Presupuesto de capital	123
Técnicas para su elaboración	124
Retorno ⁰ anual promedio sobre la inversión	126
Tasa interna de retorno	127
Valor presente neto	129
Índice de rentabilidad	130
Periodo de repago descontado	130
Costo de capital	141
Calculo del costo de capital	141
Costo promedio ponderado de capital	143
Capítulo VI. La informática y los presupuestos	149
Las hojas electrónicas	150
Recomendaciones	152
Bibliografía	153
Índice analítico	155

