

## INDICE

Prólogo a la edición española	11
Prefacio	13
Agradecimientos	17
Introducción. Hacia un nuevo modelo de gestión	21
<b>Parte I: La Promesa del Beyond Budgeting</b>	27
<b>Capítulo 1.</b> La trampa anual de los resultados	28
<b>Capítulo 2.</b> Liberarse	45
<b>Parte II: La Oportunidad del Proceso Adaptativo: Los Directivos pueden Concentrarse en la Creación Sostenida de Valor</b>	69
<b>Capítulo 3.</b> La experiencia de tres empresas que introdujeron procesos adaptativos	71
<b>Capítulo 4.</b> Principios del proceso adaptativo	91
<b>Capítulo 5.</b> Una nueva percepción de la implementación	115
<b>Parte III. La Oportunidad de la Descentralización Radical: Los Líderes pueden crear una Organización de Alto Rendimiento</b>	137
<b>Capítulo 6.</b> Cómo tres empresas eliminaron las barreras al cambio	139
<b>Capítulo 7.</b> Principios de la descentralización radical	161
<b>Capítulo 8.</b> Algunas ideas para cambiar las estructuras centralizadas	177
<b>Parte IV. Descubrir la Verdadera Promesa del Beyond Budgeting</b>	191
<b>Capítulo 9.</b> El papel de los sistemas e instrumentos	193
<b>Capítulo 10.</b> La visión de un modelo de gestión adecuado para el siglo veintiuno	213
Glosario	227
Sobre los autores	