

## INDICE

Prefacio	XI
<b>1. Principios Básicos de la Estimación</b>	1
Definición de estimación	1
Relación entre la estimación y el costero de producto	2
La estimación comparada con la fijación de precios	3
La estimación conceptual comparadas con la estimación detallada	4
Los diez problemas más comunes en el cálculo de las estimaciones	5
Factores que aumentan la dificultad y la importancia de la estimación	19
<b>2. Personal para las Estimaciones y su Ubicación dentro de la Empresa</b>	24
La necesidad de una función independiente de estimación	24
Ubicación del departamento de estimaciones en la empresa	26
Cualidades de un buen estimador	33
Fuentes de buenos estimadores	40
Tipos de estimadores	43
<b>3. Análisis e Identificación de Costos</b>	45
Necesidad del análisis de costos	46
Requerimientos para un buen análisis de costos	46
Criterios para identificar costos	49
Cuantificación de la medida de las actividades	50
Costos fijos	51
Costos variables	52
Costos semivariables	54
Utilización del pasado	64
Empleo de los datos de análisis de costos en la estimación	65
Herramientas estadísticas simples para el análisis de costos	67
Método de los mínimos de ajuste de rectas	71
Problemas de casos en análisis de costos y el empleo del método de mínimos cuadrados	72
Respuestas a los problemas de casos	75
<b>4. Influencia que la Contabilidad y el Costo Directo tienen en las Estimaciones</b>	76
Responsabilidad conjunta del departamento de costos y el área de contabilidad	77
La interacción entre el departamento de estimaciones y el área de contabilidad	79
Problemas en la asignación de costos directos	82
Distribución realista de costos directos	83
Resultados de una mala distribución de costos indirectos	86
Requerimientos contables para un seguimiento adecuado de las estimaciones	887
Relaciones entre estimación y precio	89
Costo absorbente convencional en comparación con el costeo directo	90
Peligros con el costeo absorbente convencional	95
Fijación marginal de precios con costeo directo	97
Peligros del costeo directo	98
El principio de compensación	99

Ventajas del costo directo	100
<b>5. Etapas y Areas de la Estimación de Costos de Productos</b>	102
Etapas básicas en la estimación	102
Responsabilidad fundamental del departamento de estimaciones	103
Etapa 1: Determinación de qué es lo que se estima	105
Etapa 2: División en una lista de partes	107
Etapa 3: Determinación de costos de materiales	108
Proyección de los efectos de la inflación	110
Estimación de los costos de instalaciones	114
Etapa 4: Determinación de secuencias de partes individuales	115
Etapa 5: Estimación de tiempos de preparación y operación	116
Etapa 6: Aplicación de cuotas de costos indirectos de producción y de mano de obra	118
Etapa 7: Cálculo del costo total de producción	120
Etapa 8: Aplicación de costos indirectos de administración y ventas	122
Etapa 9: Aplicación de márgenes de utilidad y elaboración del precio estándar de venta	124
Costeo del ciclo de vida	126
<b>6. Empleo de la Curva de Aprendizaje en la Estimación</b>	128
Historia de la curva de aprendizaje	129
Lección que se desprende de la historia de la curva de aprendizaje	132
Razones para el uso de la curva de aprendizaje en producción	133
Empleo de una curva de aprendizaje	135
Identificación de la pendiente en la curva de aprendizaje	139
Determinación de la curva de aprendizaje con cantidades no duplicadas	139
Predicción del costo de unidades futuras con la curva de aprendizaje	140
Ajuste de mínimos cuadrados para la curva de aprendizaje	144
Dos tipos de curvas de aprendizaje	148
Continuación de la curva de aprendizaje	151
Fijación de objetivos de costos con la curva de aprendizaje	152
Utilización de la curva de aprendizaje para el control de costos y perfeccionamiento de los mismos	153
Algunas curvas de aprendizaje características	155
Elaboración de curvas de aprendizaje propias de la empresa	156
Estimación mediante el empleo de la curva de aprendizaje	158
Estudio adicional de la curva de aprendizaje	159
Respuestas a los problemas de casos de empleo de la curvas de aprendizaje	165
<b>7. Técnicas de Estimación (Práctica y Específicas) y Problemas</b>	172
Hojas de costo de mano de obra	173
Estimación por medio de la curva	174
La regresión múltiple en la estimación conceptual	179
Estimación bajo condiciones de alta incertidumbre	181
Aplicación del principio de Pareto en la estimación de costos	183
¿Cuál es su tasa de captura?	184
Cómo manejar al seudocliente	185
¿Cuán precisa debe ser la estimación?	186
Número del personal ocupado en estimaciones	187
Estimación y análisis de precios	189

<b>8. La Estimación en las Decisiones de Fabricar o Comprar</b>	191
Problema de fabricar o comprar	192
Solución al problema de fabricar o comprar	194
Alcance de las decisiones de fabricar o comprar	200
Oportunidades de fabricar o comprar	201
El papel del departamento de estimaciones en las decisiones de fabricar o comprar	203
Factores incluidos en las decisiones de fabricar o comprar	204
Efecto de los costos indirectos sobre las decisiones de fabricar o comprar	206
Detalles prácticos en las decisiones de fabricar o comprar	206
<b>9. Empleo de la Computadora en el Cálculo de Estimaciones</b>	209
Rezago en el empleo de la computadora para la estimaciones	209
Factores que favorecen el empleo de computadoras en el cálculo de estimaciones	211
Ahorros de tiempo con la computadora	213
Tipo de industria	216
Ejemplos de aplicaciones específicas de la computadora	217
Contribución de las computadoras y la solución de problemas específicos de estimación	222
Doce puntos de advertencia acerca del empleo de la computadora	223
<b>10. Estimación de Costos en Inversiones de Capital</b>	231
Cuatro etapas de la inversiones de capital	231
Estimación de los costos y ahorros en las inversiones	232
Costeo del ciclo de vida de la inversión	234
Papel de la estimación de costos de productos en las inversiones de capital	235
Cálculo del rendimiento sobre inversiones de capital	236
Selección de las inversiones de capital apropiadas	241
La auditoría posterior o postauditoría	242
Bibliografía	244
Apéndice: Grupos profesionales dedicados a las estimaciones	247
Índice	249