

INDICE

Mensaje al Lector	7
Capítulo 1. Generalidades	9
Origen, evolución y concepto	11
Características y requisitos	13
Ubicación del sistema de control presupuestario	13
Importancia del mismo	16
Principios de control presupuestario	17
Factores a considerar en el establecimiento de un sistema de control presupuestario	22
Clasificación de los presupuestos	25
Formas de presentación de los presupuestos	27
Intervención del Contador Público y otros profesionales	29
Técnicas auxiliares a utilizar	30
Campo de acción de los presupuestos y sus diferentes métodos	46
Capítulo 2. Presupuesto de Ventas	47
Introducción	49
Métodos para presupuestar	51
Estimación directa de los agente vendedores	51
Método económico – administrativo	52
Métodos para pronosticar	56
Por votación de los ejecutivos de la entidad	56
Análisis estadísticos	57
Método de regresión	59
Coeficiente de indeterminación	63
Coeficiente de determinación	64
Coeficiente de correlación	64
Métodos de artículos de consumo inmediato	70
Ventas de artículos de uso duradero	70
Métodos de semipromedios	70
Método de promedio movible	73
Capítulo 3. Presupuestos de Producción, Compras, Costo e Inventario	77
Introducción	79
Presupuesto de producción	79
Presupuesto de salarios directos	86
Presupuesto de gastos de fabricación indirectos	86
Presupuestos del costo de producción y/o adquisición de los artículos vendidos	95
Presupuestos de inventarios	96
Capítulo 4. Presupuestos de Gastos de Operación	99
Introducción	101
Principales puntos a tener presentes en el desarrollo de este presupuesto	101
Contabilidad por centros de responsabilidad	102
Otras deducciones	103
Capítulo 5. Otros Presupuestos Importantes	105
Introducción	107

Proyectos capitalizables	107
Programa de pagos	109
Flujo de efectivo	109
Introducción	109
Factores y limitaciones a considerar en su preparación	110
Técnicas para su formulación	111
Definición de responsabilidades, políticas y procedimientos	111
Fuentes de datos	113
Periodicidad	113
Presentación	113
Estados financieros presupuestados	118
Capítulo 6. Presupuesto Base Cero (PBC)	119
Presupuesto base Cero (PBC)	119
Diferencias y similitudes entre el SCP tradicional y el PBC	121
Esquema básico	122
Fases o etapas	122
Sistema de medidores	124
Caso práctico	125
Conclusiones	126
Capítulo 7. Auditoría Presupuestaria	129
Representación gráfica del proceso administrativo	131
La auditoría en un sentido amplio	132
Auditoría presupuestaria	134
Introducción	134
Fundamentos	135
Estudio general	136
Planeación	136
Procedimiento y técnica de la auditoría presupuestaria	137
Dictamen	140
Comentarios finales	143
Bibliografía	145