

Índice

Introducción	9
1 Extractos financieros	15
<i>Los elementos de las finanzas directivas</i>	
¿Por qué los extractos financieros?	17
El balance	18
Los ingresos	27
El flujo de caja	30
Dónde encontrarlo	34
Resumiendo	35
2 Buscar significado a los extractos financieros	37
<i>Una mirada detrás de los números</i>	
Análisis del ratio	39
Formato de porcentaje en los extractos financieros	49
De los indicadores financieros al cuadro de mando integral	51
Resumiendo	53
3 Conceptos importantes de contabilidad	55
<i>Las reglas que dan forma a los extractos financieros</i>	
Principios contables generalmente aceptados	57
Acumulación versus contabilidad de caja	58
Contabilidad para inventario	60
Depreciación	66
Contabilidad para arrendamientos	71
Coste histórico y sus implicaciones	74
Contabilidad de costes	75
Resumiendo	80

4 Impuestos	83
<i>Detalles importantes que usted debe saber</i>	
Impuestos y la forma legal del negocio	86
Tasas de impuestos progresivas	93
Tasa impositiva marginal	95
Créditos versus deducciones	96
Pérdida trasladada al ejercicio anterior y repercusión de pérdidas a un ejercicio posterior	97
Resumiendo	98
5 Operaciones financieras y crecimiento	99
<i>Encontrar las diferentes etapas de crecimiento</i>	
Financiación de puesta en marcha	101
Financiación de crecimiento	106
Otras formas de financiación externa	111
El equilibrio de los activos y la financiación	112
Una visión del ciclo de vida de la financiación	114
Resumiendo	119
6 Dinero y mercados de capital	121
<i>Otra opción para financiar el crecimiento</i>	
Mercados de dinero	124
Mercados de capital	126
Obligaciones del mercado de capital	130
Resumiendo	136
7 Elaboración del presupuesto	139
<i>Prevenir el futuro financiero de su empresa</i>	
¿Qué es elaborar un presupuesto?	142
Tipos de presupuestos	147
El presupuesto principal	150
La parte humana de elaborar un presupuesto	161
Resumiendo	166

8	Herramientas prácticas para decisiones directivas . . .	169
	<i>Hacer que las cifras trabajen para usted</i>	
	Análisis coste/beneficio	171
	Rentabilidad de la inversión (ROI)	173
	Período de retorno	175
	Análisis del punto de equilibrio.	176
	Estimar los costes y beneficios no cuantificables	179
	Seguir el resultado.	180
	Resumiendo	181
9	El valor del tiempo del dinero	183
	<i>Calcular el valor real de su inversión</i>	
	¿Qué es el valor del tiempo del dinero?	185
	Valor presente neto	188
	Tasa de rentabilidad interna	198
	Análisis sensitivo	201
	Valor económico añadido	203
	Resumiendo	205
10	Conceptos de valuación	207
	<i>Evaluar la oportunidad</i>	
	Valuaciones basadas en activos	211
	Valuación basada en las ganancias.	214
	Método del flujo de caja descontado.	219
	Apéndice: Sistema de costes por presupuesto	223
	Notas	229
	Glosario	231
	Lecturas recomendadas	241
	Acerca de los colaboradores	245
	Acerca del escritor	246