

# Contenido

Agradecimientos .....	XI
Nuestro mundo de organizaciones .....	XIII
<b>PRIMERA PARTE: SOBRE LA DIRECCION .....</b>	<b>1</b>
1. El trabajo del directivo .....	5
2. Elaboración artesanal de la estrategia .....	27
3. Planificación en el lado izquierdo, dirección en el derecho .	49
4. Acoplamiento del análisis y la intuición en la dirección ....	65
5. Formación de directivos, no de MBAs .....	91
<b>SEGUNDA PARTE: SOBRE LAS ORGANIZACIONES ....</b>	<b>107</b>
6. Deducción de las configuraciones .....	109
7. La organización empresarial .....	135
8. La organización maquinal .....	153
9. La organización diversificada .....	179
10. La organización profesional .....	203
11. La organización innovadora .....	229
12. La ideología y la organización misionera .....	259
13. La política y la organización política .....	277
14. Más allá de la configuración .....	299
<b>TERCERA PARTE: EN NUESTRA SOCIEDAD DE ORGANIZACIONES .....</b>	<b>355</b>
15. ¿Quién debería controlar la corporación? .....	357
16. Una nota sobre esa fea palabra «eficiencia» .....	389
17. La sociedad se ha hecho ingobernable a consecuencia de la dirección .....	395
Notas .....	441
Obras adicionales .....	453
Créditos y reconocimientos .....	459
Indice .....	461