

Contenido

Agradecimientos	XI
Nuestro mundo de organizaciones	XIII
PRIMERA PARTE: SOBRE LA DIRECCION	1
1. El trabajo del directivo	5
2. Elaboración artesanal de la estrategia	27
3. Planificación en el lado izquierdo, dirección en el derecho .	49
4. Acoplamiento del análisis y la intuición en la dirección	65
5. Formación de directivos, no de MBAs	91
SEGUNDA PARTE: SOBRE LAS ORGANIZACIONES	107
6. Deducción de las configuraciones	109
7. La organización empresarial	135
8. La organización maquinal	153
9. La organización diversificada	179
10. La organización profesional	203
11. La organización innovadora	229
12. La ideología y la organización misionera	259
13. La política y la organización política	277
14. Más allá de la configuración	299
TERCERA PARTE: EN NUESTRA SOCIEDAD DE ORGANIZACIONES	355
15. ¿Quién debería controlar la corporación?	357
16. Una nota sobre esa fea palabra «eficiencia»	389
17. La sociedad se ha hecho ingobernable a consecuencia de la dirección	395
Notas	441
Obras adicionales	453
Créditos y reconocimientos	459
Indice	461