

INDICE

Prólogo	XI
Capítulo 1. La Empresa Familiar: Concepto y Tipología	2
1.1. Introducción	4
1.2. El concepto de empresa familiar	5
1.3. Tipos de empresa familiar	11
1.3.1. Tipos de empresas familiares en función de criterios sociodemográficos	12
1.3.2. Tipos de empresas familiares en función del grado generacional	13
1.3.3. Tipos de empresas familiares en función del nexo de unión entre la familia y la empresa	15
1.4. La empresa familiar en España	17
Actividades	19
Lectura y guía para debate	23
Bibliografía	25
Capítulo 2. La Problemática Específica de la Empresa Familiar	26
2.1. Introducción	28
2.2. La problemática de la empresa familiar: principales problemas y recomendaciones	29
2.3. La cultura de la empresa familiar	35
2.3.1. Introducción	35
2.3.2. Definición	35
2.3.3. Formación y evolución	37
2.3.4. Trasmisión	38
2.4. Fortaleza de la empresa familiar	39
2.4.1. Introducción	39
2.4.2. Análisis de las principales fortalezas de la empresa familiar	39
2.5. Trampas de la empresa familiar	40
Actividades	44
Lectura y guía para debate	46
Bibliografía	68
Capítulo 3. Empresas y Familia	70
3.1. Introducción	72
3.2. El sistema de la empresa familiar	73
3.2.1. Familia y empresa. Empresa familiar versus familias empresarias	73
3.2.2. El modelo de los tres círculos de la empresa familiar	74
3.2.2.1. Familia, propiedad y gestión	74
3.2.2.2. Familia y propiedad	75
3.2.2.3. Familia y gestión	76
3.2.2.4. Propiedad y gestión	77
3.2.2.5. Familia	77
3.2.2.6. Gestión	78
3.2.2.7. Propiedad	79
3.3. La profesionalización de la empresa familiar	80
3.4. La gestión de conflictos	82
3.4.1. La génesis del conflicto: percepción y expectativas	84
3.4.2. La prevención del conflicto: El papel de la comunicación	85
Actividades	88

Lectura y guía para debate	91
Bibliografía	99
Capítulo 4. Órganos de Gobierno de la Empresa Familiar	102
4.1. Introducción al gobierno de la empresa familiar	104
4.1.1. Introducción al buen gobierno de la empresa	104
4.1.2. El gobierno de la empresa familiar	105
4.1.3. Ámbitos del gobierno de la empresa familiar	106
4.2. Las instrucciones familiares y de la propiedad	109
4.2.1. Diferenciación entre familia y propiedad y complejidad de la empresa familiar	109
4.2.2. La reunión familiar	110
4.2.3. La asamblea familiar	111
4.2.4. El consejo familiar	112
4.2.5. Algunos datos sobre las instituciones familiares	114
4.3. El consejo de administración	115
4.3.1. Las funciones de los consejos de administración	115
4.3.2. Funciones de los consejos de administración de las empresas familiares	117
4.3.3. Características y funcionamiento de los consejos de administración de las empresas familiares	119
4.3.3.1. El tamaño y composición del consejo de administración	120
4.3.3.2. Normas de funcionamiento y contenido del consejo de administración	121
4.4. El equipo directivo	123
Actividades	126
Lectura y guía para debate	129
Bibliografía	131
Capítulo 5. El Protocolo Familiar	132
5.1. Introducción	134
5.2. Concepto de protocolo familiar	135
5.3. Finalidad del protocolo familiar	135
5.4. El contenido del protocolo familiar	136
5.4.1. Aspectos de interés	136
5.4.2. Tipología de los pactos	139
5.5. La realización del protocolo familiar	140
5.5.1. El desarrollo del protocolo familiar: documentos de internos	140
5.5.2. Cuestiones en cuenta en su colaboración	144
5.5.3. Consideraciones finales	146
Actividades	149
Lectura y guía para debate	151
Bibliografía	166
Capítulo 16. Crecimiento y Evolución de la empresa Familiar	168
6.1. La empresa familiar y el tiempo: introducción	170
6.2. Modelos por etapas del crecimiento empresarial	170
6.3. Modelos iniciales del ciclo de vida de la empresa familiar	175
6.3.1. El modelo de McGivern	175
6.3.2. El modelo de Hershon	176
6.3.3. El modelo de Ward	177
6.4. El modelo dinámico de los tres círculos	178

6.4.1. La evolución de la propiedad	179
6.4.1.1. Etapa de propietario controlador	179
6.4.1.2. Etapa de asociación de hermanos	180
6.4.1.3. Etapa de consorcio de primos	180
6.4.2. La evolución de la familia	181
6.4.2.1. Etapa de familia joven de negocios	181
6.4.2.2. Etapa de la entrada en el negocio	181
6.4.2.3. Etapa de la familia que trabaja de forma conjunto	182
6.4.2.4. Etapa de la cesión del mando	182
6.4.3. La evaluación de la empresa	182
6.4.3.1. Etapa de la fundación	182
6.4.3.2. Etapa de la expansión y de la formalización	183
6.4.3.3. Etapa de la madurez	183
6.4.4. La sincronización de los tres procesos evolutivos	183
6.5. El desarrollo de la empresa familiar: del negocio familiar a la gran empresa familiar	184
6.5.1. El modelo de evolución lenta	185
6.5.2. El modelo de evolución rápida	186
6.5.3. El modelo de evolución equilibrada	187
Actividades	189
Lectura y guía para debate	192
Bibliografía	195
Capítulo 7. La Continuidad de la Empresa Familiar: Diferentes Perspectivas	196
7.1. Introducción	198
7.2. El cambio generacional: la perspectiva de los hijos	199
7.2.1. El cambio de generación: La perspectiva de los hijos	201
7.2.2. Los pros y los contras de la aceptación de ser el <<sucesor>>	202
7.3. La elección del momento para la sucesión	205
7.4. El papel de los directivos ajenos a la familia	206
Actividades	208
Lectura y guía para debate	211
Bibliografía	228
Capítulo 8. La Planificación de la Sucesión en la Empresa Familiar	230
8.1. Introducción	230
8.2. La planificación del proceso de sucesión	232
8.2.1. Introducción	232
8.2.2. Cuestiones básicas	233
8.2.2.1. ¿Qué se entiende por <<planificación de la sucesión>>?	233
8.2.2.2. ¿Cuándo es conveniente empezar a planificar?	233
8.2.2.3. Requisitos básicos para una planificación eficaz: planificar objetivamente, de forma realista y estratégicamente	234
8.2.2.4. ¿Quiénes deben participar en la planificación de la sucesión?	237
8.2.3. El plan de sucesión	239
8.2.4. Pautas generales a seguir en el transcurso de la planificación del proceso de sucesión	241
8.3. La preparación de los sucesores	244
8.3.1. Aspectos básicos	244
8.3.2. Etapas	247

8.3.3. Recomendaciones para el futuro sucesor	249
8.3.4. Casuística final: posibles situaciones a hacer frente. El sucesor no quiere o no está preparado y ¿Quién sucederá?	250
8.3.4.1. ¿Cómo actuar si el sucesor no está preparado?	250
8.3.4.2. ¿Quién sucederá? Hijos o hijas, miembros o extraños al núcleo familiar	251
8.4. La transferencia de los bienes	253
Actividades	256
Lectura y guía para debate	259
Bibliografía	274
Índice alfabético	275