

INDICE

Presentación	11
En honor al maestro Carlos Matus	3
Prologo	15
Introducción	23
Capitulo I El estado, el mercado y la planificación estratégica	29
Capitulo II El estado, la descentralización y le rol de los gobiernos estatales y municipales en función del desarrollo económico y social	37
Capitulo III Gobernar implica gerenciar sistemas complejos	43
Capitulo IV La planeación estratégica publica como método para soportar la gerencia del gobierno estatal y municipal La planificación estratégica publica ante la ausencia de método para gobernar	51
Las cinco carencias mas importantes en gobernaciones y alcaldías en Venezuela	52
Características de la planificación estratégica publica	54
El triangulo de gobierno y le balance de gestión de gobierno en gobernaciones y alcaldías	57
Capitulo V La normativa legal y los procesos de gerencia en gobernaciones y alcaldías en Venezuela En cuanto a las gobernaciones de estados En cuanto a las alcaldías de los municipios	69
Capitulo VI Modelo de plan estratégico para gobernaciones y alcaldías en Venezuela Análisis de la situación del gobierno y de su entorno Diseño de objetivos del plan de gestión El procesamiento de los problemas del plan Diseño del plan de gestión por problemas Diseño estratégico del plan Diseño la trayectoria posible del plan	87
Capitulo VII La organización necesaria en el gobierno para gerenciar el plan estratégico Las tres premisas clave Características de la organización en gobernaciones y alcaldías en Venezuela El diseño de una organización gubernamental Propuesta de una organización tipo para una gobernación y para una alcaldía	201
Capitulo VIII La oficina del gobernante La calidad de la gestión de gobierno y la capacidad de gobernar La tradicional oficina del gobernante y la calidad de la gestión de	229
	230

gobierno	
La dirección estratégica del gobierno y la oficina del gobernante	232
Características de la oficina a del gobernante en la mayoría de las gobernaciones y las alcaldías Los sistemas de alta dirección para la oficina del gobernador y la oficina del alcalde	233
El diseño de la oficina del gobernador y de la oficina del alcalde	242
Reflexión final	247
Glosario de términos básicos en planificación estratégica pública	251
Bibliografía	259