

INDICE

Prólogo	IX
1. ¿Qué es un Líder?	1
¿Qué es un directivo?	1
¿Qué es un líder?	3
¿Qué características definen a los líderes?	4
Resumen del capítulo 1 para el directivo	12
2. El Líder como Visionario	15
Ver lo invisible	15
Dar la bienvenida al cambio	16
Valorar la vulnerabilidad	18
Compartir el conocimiento	20
Atacar la autocomplacencia	22
Infundir energía a los demás	24
Continuidad	26
Test de referencia	27
Establecer normas éticas	29
Autoevaluación	32
Visión, coraje, realismo, energía y ética	33
Resumen del capítulo 2 para el directivo	34
3. El Líder como Solucionador de Problemas	37
Técnicas divergentes	37
Técnicas convergentes	48
Tipos de pensamiento	52
Resumen del Capítulo 3 para el directivo	53
4. El Líder como Creador de Equipos	55
La Gran Panorámica	55
Personalidades	57
Técnicas de diversificación	62
Recompensas	63
Conflictos	66
Reuniones	68
Claves para el éxito de los equipos	70
Resumen del capítulo 4 para el directivo	71
5. El Líder como Directivo	73
Gestión del estrés	74
Gestión del tiempo	79
Gestión de las emociones	82
Gestión de la energía	84
Gestión personal	87
¿Cuál es su capacidad directiva?	90
Resumen del Capítulo 5 para el directivo	91
6. El líder como Comunicador	93
Oratoria	93
Motivación	96
Capacidad para pensar con realismo	101
Persuasión	105
Escritura	109

Resumen del Capitulo 6 para el directivo	110
7. El Líder como Distribuidor de Poder	113
El uso del poder	113
Definición de poder	114
Tres poderes: tutoría, gestión y forma de pensar	117
Conocimientos es poder	122
Políticas de poder	124
Conflictos de poder	131
El poder my su potencial como líder	132
Resumen del Capitulo 7 para el directivo	133
8. El Líder como Nexo	135
Ensamblado de las piezas	135
Formación de alianzas estratégicas	137
Las seis "C" de la asociación	141
Escuchar	145
El factor confianza	146
Comentario final	147
Resumen del Capitulo 8 para el directivo	148
9. El Líder como Planificador	151
Planes a largo plazo	152
Planes a medio plazo	154
Planes a corto plazo	156
Erradicar los mitos	157
Herramientas de planificación	159
Cosas que conviene recortar	161
Resumen del Capitulo 9 para el directivo	166
10. El Líder como... Líder	169
El líder definido	169
El líder como visionario	170
El líder como solucionar de problemas	171
El líder como creador de equipos	172
El líder como directivo	173
El líder como comunicador	173
El líder como distribuidor de poder	174
El líder como nexo	175
El líder como planificador	175
Su plan de acción	176
El líder como líder	176
Resumen del Capitulo 10 para el directivo	177
Índice	179