

Índice

	<u>Págs.</u>
Plan general	5
Índice	11
Prólogo	17
Sumario	23
Nota del autor	31
I. Definición de la cuenta de explotación	33
Presentación del caso	35
Capítulo I. La cuenta de explotación (Año 0)	37
La cuenta de explotación	41
Definición general, 41. Cifra de negocios e impuestos, 41. Datos del problema, 45. Gastos de fabricación, 48. Gastos de venta, 48.	
II. Estudio del precio de coste, su mecanismo contable y económico, y su corolario: el estudio de la rentabilidad	49

	<u>Págs.</u>
Capítulo II. El precio de coste de absorción o precio de coste completo	51
Principio, 53. Utilización, 54.	
Capítulo III. El método de las «secciones homogéneas». Críticas y soluciones propuestas	59
Principio, 61. Secciones comerciales, 63. Unidad de tarea, 63. Reparto de los gastos administrativos, 64. Proceso continuo de cargos y descargos, 65. Potencial sin emplear, 68. Centros de responsabilidad, 69.	
Caso concreto	71
Capítulo IV. El método marginal	77
Caso concreto	83
Capítulo V. Conclusión del caso concreto	87
Capítulo VI. Estudio de la modificación de la rentabilidad y preparación del año 1	93
Estudio de la modificación de la rentabilidad	97
Año 1, 97. Riesgo de la operación, 98.	
III. Principios para establecer presupuestos a plazos determinados mediante análisis previo del pasado y definición de los objetivos del futuro	99

	<u>Págs.</u>
Capítulo VII. Estudio detallado de los elementos de la cuenta de explotación y del balance del año 0	101
Observación sobre los precios de coste y los costes de taller	109
En este caso concreto, 109.	
Análisis de gestión del año 0	115
Capítulo VIII. Estudio detallado de los elementos de la cuenta de explotación y del balance del año 1	119
Estudio de la oportunidad de horas suplementarias para aumentar el volumen del artículo B	129
Análisis de la gestión del año 1	131
Capítulo IX. Análisis de los elementos de base para establecer los presupuestos de los años 2 y 3	135
Elementos de base para la previsión	139
Estudio de mercado, 139. Compras, 140. Producción, 140. Ventas, 141. Administración, 142. Mantenimiento, 142. Salarios y sueldos, 142. Decisiones diversas, 143.	

	<u>Págs.</u>
Proceso de establecimiento de las cuentas de explotación y balances de previsión	145
Estudio de la solución más rentable entre los artículos D y E	147
Determinación de la contratación de obreros	151
Cálculo del mínimo de fabricación del artículo B, 151. Cálculo de los tiempos de fabricación, 153.	
 Capítulo X. Presupuestos al término de los años 2 y 3 (cuenta de explotación y balance) . . .	 159
Estudio del balance de previsión	169
Inmovilizaciones, 169. Stock, 170. Clientes, 171. Otros realizables, 172. Capital social, 172. Provisiones y reservas, 172. Resultados antes y después del pago de los impuestos, 173. Proveedores de stock (aparte inversiones), 173. Cargas sociales, 174. Otros débitos, 175. Disponible y créditos, 175. Cargas de estructura e índice de detracción, 184. Resultado, índice de rentabilidad y punto muerto, 185. Examen del balance, 187.	
Conclusión	189
 IV. Tras haber registrado la contabilidad los gastos reales, comparación con el presupuesto, análisis y estudio de las desviaciones para promover las acciones correctivas	 191

	<u>Págs.</u>
Capítulo XI. Presupuesto a corto plazo, año 2	193
Presupuesto a plazo terminal	195
Presupuesto a corto plazo	197
Reclasificación de los gastos	199
Estudio de las gestiones interservicios	201
Centros de gestión, 201. Centros de prestación de servicio, 202. Centros de producción, 204. Centros de distribución, 205. Centros de administración y de dirección, 208.	
Capítulo XII. Cuenta de explotación y balance tras la realización y análisis de las desviaciones so- bre el presupuesto. Año 2	209
Comprobación sobre la cuenta de explotación	211
Principios del análisis de las desviaciones en cada centro	215
Análisis del stock	219
Análisis de la producción	223
Puesta al día del precio de coste	231
Análisis de las ventas	233
Servicio administrativo	241

	<u>Págs.</u>
Recapitulación de la cuenta de explotación (gastos reales)	243
Análisis marginal en 100 F de venta de la cuenta de explotación	245
Comprobaciones sobre el balance y los ratios	251
Examen del balance	253
Epílogo	255