

Contenido

Introducción	XIII
Prefacio	XV
Agradecimientos	XIX

1. GCT: ¿en qué consiste realmente?	1
Definición de calidad	2
Comprensión del proceso de mejoramiento de la calidad	2
Gerencia para la calidad total <i>versus</i> círculos de calidad satisfacción del cliente y mejoramiento de la productividad	3
¿Por qué es necesario el proceso de la GCT?	5
¿Cuáles son las ventajas y los beneficios de la GCT?	6
Mantener una ventaja competitiva	9
<i>Puntos de transformación</i>	10
Referencias	11
2. Preparación del escenario para la calidad	12
Organización para la calidad,	12
Organización para la calidad, etapa 1	13
Misión del consejo para la calidad	15
El coordinador de la calidad y el equipo de diseño	15
Organización para la calidad, etapa 2	18
Organización para la calidad, etapa 3	19
Determinación de la cultura corporativa, actitudes de los empleados y percepciones de los clientes	19
Asumir el costo de la mala calidad	21
Definir la política de la calidad	23
<i>Puntos de transformación</i>	24
3. Estrategia para implantar la gerencia de la calidad total	25
Saber qué se espera	26
Comprometer a la organización	31

Selección de un enfoque de abajo-arriba o arriba-abajo	32
Decidir cómo empezar	33
<i>Puntos de transformación</i>	34
4. Un modelo para la calidad total	35
Comprensión de la necesidad: círculo central	36
Estructuración, compromiso, fijación, determinación y diseño: círculos concéntricos 2 y 3	37
Equipos, planeación de la calidad, calidad a nivel de unidades y capacitación: círculo concéntrico 4	39
Conocimiento, promoción, reconocimiento y celebración: círculo concéntrico 5	42
Exigencia de calidad al vendedor, ampliación del proceso de la GCT, monitoría y evaluación de la calidad: algo más sobre el círculo concéntrico 5	43
Breve repaso	47
<i>Puntos de transformación</i>	48
5. El trabajo en equipo y la calidad	50
¿Cuál es el rol de los equipos?	50
¿Cuál es el campo de acción y la composición de los equipos de MC?	51
Elección y estratificación de los proyectos	53
<i>Puntos de transformación</i>	56
6. Equipos para la MC: 400% de rendimiento sobre la inversión	57
Parte 1: destacar el punto o problema	57
Parte 2: analizar el problema	58
Parte 3: resolución del problema	59
Parte 4: seguimiento	62
Siete herramientas para el control estadístico de proceso	64
Estimular el apoyo de equipos	64
<i>Puntos de transformación</i>	67
7. Planeación de la calidad	69
¿En qué consiste la planeación empresarial de la calidad?	69
¿En qué consiste la planeación de la calidad de productos y servicios?	75
¿En qué consiste la planeación del proceso de la calidad?	80
Breve repaso	83
<i>Puntos de transformación</i>	84
8. Calidad a nivel de unidades	85
Definición de la cadena de eventos de la calidad	86
Calidad a nivel de unidades y P.H.V.A.	89

Planear: [P.] H.V.A.	90
Hacer: P. [H.] V.A.	95
Verificar: P.H. [V.] A.	95
Actuar: P.H.V. [A.]	96
Los beneficios de la calidad a nivel de unidades	96
<i>Puntos de transformación</i>	97
Referencias	97

9. La transformación para la GCT y los factores críticos del éxito 100

Antes de la GCT	101
Observación de una transformación hacia la GCT	102
Los factores críticos de éxito para la GCT	104
<i>Puntos de transformación</i>	112

10. El inicio de la calidad: punto de partida 113

Elegir el sitio de prueba	113
El inicio	115
Punto de partida	116
Seguir el viaje	116
Respaldar el sitio de prueba	117
Qué debe esperarse	118
<i>Puntos de transformación</i>	118

11. Más allá del sitio de prueba: avanzar hacia la GCT a nivel de la empresa 120

Empaque y mercadeo de la experiencia obtenida en el sitio de prueba	121
Organización para la GCT en toda la empresa	123
El inicio corporativo	126
Adición de la planeación de la calidad	126
Selección de proyectos de MC	127
Formación de equipos y comienzo de la capacitación	129
Selección de facilitadores	130
Promoción de la comunicación y el conocimiento	130
Patrocinio de la calidad a nivel de unidades	131
Establecimiento de una visión de la GCT	132
<i>Puntos de transformación</i>	132

12. Sólo para la alta gerencia 134

Guías de apoyo generales de la GCT para la alta gerencia	134
Diez acciones específicas de apoyo para la alta gerencia	137
Diez acciones específicas de involucramiento	

en la GCT para la alta gerencia	140	
<i>Puntos de transformación</i>	144	
13. Celebración de la calidad	146	
¿Cuáles son los roles de la celebración, el reconocimiento y la recompensa?	146	
Adopción de los principios del reconocimiento		149
Desarrollo de un proceso de reconocimiento		152
<i>Puntos de transformación</i>	155	
14. Cómo accionar los altos mandos	157	
Comprensión del papel cambiante del departamento y consejo para la calidad	157	
Análisis de una semana en la vida de un equipo guía		159
Cómo mantener el “carruaje” sobre el camino		160
El papel de sus vendedores principales	163	
Postulación al Premio Nacional a la Calidad Malcolm Baldrige	166	
<i>Puntos de transformación</i>	166	
15. Mil puntos de contacto	168	
Seleccionar los mejores empleados	169	
Capacitación para la satisfacción del cliente	171	
Dirección para la satisfacción del cliente	173	
Recompensa a los empleados y construcción de un espíritu		175
<i>Puntos de transformación</i>	178	
16. Cómo evitar las trampas	180	
Evaluación del comportamiento de los gerentes	181	
Comprensión de algunos conceptos básicos de la GCT		184
Capacitación	186	
Selección de proyectos de MC	187	
Definición de la organización para la calidad		189
Investigación de los clientes	190	
Comprensión de la cultura corporativa	191	
<i>Puntos de transformación</i>	192	
17. Una conclusión sobre la calidad	194	
Organización de una revolución hacia la calidad en su empresa		195
Revisión de los pasos básicos y los puntos claves	195	
Ir más allá del horizonte de la calidad	199	