

Indice

Prólogo	7
Prefacio	9
Presentación	11
Introducción	13
Capítulo I El cambio en la situación económica de Venezuela y los nuevos enfoques de manufactura	
Introducción.....	17
Situación del entorno a partir de 1989.....	19
Capítulo II Criterios tradicionales y nuevos criterios en la organización de la manufactura	
Introducción.....	25
Criterios Nuevos.....	26
Modelos Tradicionales de Gestión de la Manufactura.....	27
Capítulo III Nuevos enfoques. Conceptos básicos. La eliminación de desperdicio	
Introducción.....	35
Desperdicio por sobreproducción.....	36
Desperdicio por espera.....	36
Desperdicio por transporte.....	38
Desperdicio por el proceso mismo.....	39
Desperdicio por inventario en proceso.....	40
Desperdicio por movimientos innecesarios.....	41
Desperdicio causado por defectoS.....	41

Capítulo IV

La práctica de los nuevos enfoques. Una visión general

Introducción.....	45
Calidad.....	46
Flexibilidad.....	48
Desperdicio.....	49

Capítulo V

Nivelación, suavización de la producción y su planificación

Introducción.....	53
-------------------	----

Capítulo VI

Eliminación del transporte y el manejo de materiales

Introducción.....	61
Precisiones sobre el transporte.....	52
Precisiones sobre el manejo de materiales.....	58
¿Cómo mejorar?.....	58

Capítulo VII

Orden y limpieza, disciplina. Las 5S.

Introducción.....	69
¿Por qué 5S?.....	69
La práctica de las 5S.....	70
¿Qué hacer? ¿Cómo empezar?.....	72

Capítulo VIII

Disminución de los tiempos de cambio y puesta a punto de las operaciones.

Introducción.....	79
Paso 0: ACE y ACI condiciones no distinguidas.....	81
Paso 1: Separar las ACI de las ACE.....	82
Paso 2: Convertir ACI a ACE.....	82
Paso 3: Mejorar las ACI.....	82
Algunas técnicas útiles para cada paso.....	83