

**Indice**

<b>Prólogo</b> .....	7
<b>Prefacio</b> .....	9
<b>Presentación</b> .....	11
<b>Introducción</b> .....	13
<b>Capítulo I</b>	
<b>El cambio en la situación económica de Venezuela y los nuevos enfoques de manufactura</b>	
Introducción.....	17
Situación del entorno a partir de 1989.....	19
<b>Capítulo II</b>	
<b>Criterios tradicionales y nuevos criterios en la organización de la manufactura</b>	
Introducción.....	25
Criterios Nuevos.....	26
Modelos Tradicionales de Gestión de la Manufactura.....	27
<b>Capítulo III</b>	
<b>Nuevos enfoques. Conceptos básicos. La eliminación de desperdicio</b>	
Introducción.....	35
Desperdicio por sobreproducción.....	36
Desperdicio por espera.....	36
Desperdicio por transporte.....	38
Desperdicio por el proceso mismo.....	39
Desperdicio por inventario en proceso.....	40
Desperdicio por movimientos innecesarios.....	41
Desperdicio causado por defectoS.....	41

**Capítulo IV**

**La práctica de los nuevos enfoques. Una visión general**

Introducción.....	45
Calidad.....	46
Flexibilidad.....	48
Desperdicio.....	49

**Capítulo V**

**Nivelación, suavización de la producción y su planificación**

Introducción.....	53
-------------------	----

**Capítulo VI**

**Eliminación del transporte y el manejo de materiales**

Introducción.....	61
Precisiones sobre el transporte.....	52
Precisiones sobre el manejo de materiales.....	58
¿Cómo mejorar?.....	58

**Capítulo VII**

**Orden y limpieza, disciplina. Las 5S.**

Introducción.....	69
¿Por qué 5S?.....	69
La práctica de las 5S.....	70
¿Qué hacer? ¿Cómo empezar?.....	72

**Capítulo VIII**

**Disminución de los tiempos de cambio y puesta a punto de las operaciones.**

Introducción.....	79
Paso 0: ACE y ACI condiciones no distinguidas.....	81
Paso 1: Separar las ACI de las ACE.....	82
Paso 2: Convertir ACI a ACE.....	82
Paso 3: Mejorar las ACI.....	82
Algunas técnicas útiles para cada paso.....	83