

INDICE

Capítulo 1. Contabilidad Administrativa – Una Perspectiva	1
1.1. El papel de la contabilidad administrativa	1
1.2. Contabilidad financiera vs. Contabilidad administrativa	1
1.3. Contabilidad de costos vs. Contabilidad administrativa	1
1.4. El trabajo de la administración	2
1.5. El aspecto organizacional de la contabilidad administrativa	2
1.6. Contraloría	2
1.7. El certificado en Contabilidad Administrativa (CCA)	3
2. Conceptos de Costos, Términos y Clasificaciones	8
2.1. Costos diferentes para propósito diferentes	8
2.2. Clasificación del costo	8
2.3. Costos por función administrativa	8
2.4. Costos directos y costos indirectos	9
2.5. Costos de productos y costos de periodos	9
2.6. Costos variables, costos fijos y costos semivARIABLES	10
2.7. Costos para planeación, control, y toma de decisiones	11
2.8. Estado de resultados y balance general de empresas manufactureras vs. Empresas comerciales	12
Capítulo 3. Determinación de Patrones del Comportamiento del Costo	29
3.1. Análisis del comportamiento del costo	29
3.2. Una observación adicional al comportamiento del costo	29
3.3. Tipos de costos fijos – comprometidos o discrecionales	30
3.4. Análisis de costos semivARIABLES (o costos mixtos)	30
3.5. El método del punto y del punto bajo	31
3.6. El método del gráfico de dispersión	32
3.7. El método de los mínimos cuadrados (Análisis de regresión)	33
3.8. Estadísticas de la regresión	35
3.9. el enfoque del margen de contribución al estado de resultados	37
Capítulo 4. Relación Costo – Volumen – Utilidad y Análisis del Punto de Equilibrio	53
4.1. Definición de costo – volumen – utilidad y análisis del punto de equilibrio	53
4.2. Preguntas resueltas por el análisis CVU	53
4.3. Conceptos de margen de contribución	53
4.4. Análisis de punto de equilibrio	54
4.5. Meta de volumen de utilidad y el margen de seguridad	55
4.6. Algunas aplicaciones del análisis CVU	57
4.7. Análisis de mezcla de ventas	58
4.8. Supuestos del análisis CVU y del punto de equilibrio	60
Examen I: Capítulos 1 - 4	75
Capítulo 5. Costos Relevantes en Decisiones no Rutinarias	79
5.1. Tipos de decisiones no rutinarias	79
5.2. Definición de costos relevantes	79
5.3. Otros enfoques para la toma de decisiones – enfoques de proyecto total y costo de oportunidad	80
5.4. Fijación de precios para órdenes especiales	81

5.5. Fijación de precios para productos estándar	82
5.6. La decisión de comprar o fabricar	83
5.7. La decisión de vender o continuar el proceso	83
5.8. Adicionar o eliminar una línea de producto	84
5.9. Utilización de recursos escasos	85
Capítulo 6. Presupuestación para Planeación de la Utilidad	104
6.1. Definición de presupuestación	104
6.2. La estructura del presupuesto maestro	104
6.3. Ilustración	104
6.4. Presupuestación base cero	111
Capítulo 7. Costos Estándar, Contabilidad Áreas de Responsabilidad y Asignación del Costo	129
7.1. Definición de contabilidad por áreas de responsabilidad	129
7.2. Centros de responsabilidad y evaluación del desempeño de cada uno de ellos	129
7.3. Costos estándar y análisis de variaciones	131
7.4. Presupuestos flexibles e informes de desempeño	134
7.5. Información por segmentos y asignación del costo con el enfoque del margen en contribución	135
Examen II: Capítulo 5 - 7	157
Capítulo 8. Evaluación del Desempeño, Fijación de Precios de Transferencia, y Descentralización	161
8.1. Descentralización	161
8.2. Evaluación de desempeño divisional	161
8.3. Tasa de retorno sobre la inversión (ROI)	161
8.4. ROI y planeación de la utilidad	162
8.5. Ingreso residual (IR)	164
8.6. Decisiones de inversión bajo ROI e IR	164
8.7. Fijación de precios de transferencia	165
8.8. Esquemas alternativos para la fijación de precios de transferencia	165
Capítulo 9. Presupuestación de Capital	189
9.1. Definición de las decisiones de presupuestación de capital	189
9.2. Técnicas de presupuestación de capital	189
9.3. Inversiones mutuamente excluyentes	195
9.4. Racionamiento de capital	196
9.5. Factores de impuestos a la renta	196
9.6. Decisiones para presupuestación de capital y el sistema acelerado de recuperación del costo (SARC)	198
9.7. Un ejemplo completo	200
Capítulo 10. Enfoque Cuantitativos para la Contabilidad Administrativa	225
10.1. Introducción	225
10.2. Toma de decisiones bajo certidumbre o bajo incertidumbre	225
10.3. Teoría de la decisión	226
10.4. Programación lineal y precios sombra	227
10.5. Curva de aprendizaje	231
10.6. Planeación y control de inventarios	231
Capítulo 11. Análisis de Estados Financieros y Estado de Cambios en la Posición Financiera	256

11.1 Análisis de estados financieros	256
11.2. Análisis por razones	256
11.3. Razones de liquidez	2557
11.4. Razones de actividad	258
11.5. Razones de apalancamiento	259
11.6. Razones de rentabilidad	259
11.7. Resumen de razones	261
11.8. Estado de cambios en la posición financiera	262
11.9. Fuentes de fondos	262
11.10. Aplicaciones de fondos	262
11.11. Pasos a seguir en la elaboración del estado de cambios en la posición financiera – ilustración	263
Examen III: Capítulos 8 – 11	288
Índice	293