

# Índice

Prólogo a la edición española .....	11
Prefacio .....	13
Agradecimientos .....	17
Introducción: hacia un nuevo modelo de gestión .....	21
<b>Parte I: La promesa del <i>Beyond Budgeting</i> .....</b>	<b>27</b>
Capítulo 1: La trampa anual de los resultados .....	29
Capítulo 2: Liberarse .....	45
<b>Parte II: La oportunidad del proceso adaptativo: los directivos pueden concentrarse en la creación sostenida de valor .....</b>	<b>69</b>
Capítulo 3: La experiencia de tres empresas que introdujeron procesos adaptativos .....	71
Capítulo 4: Principios del proceso adaptativo .....	91
Capítulo 5: Una nueva percepción de la implementación .....	115
<b>Parte III: La oportunidad de la descentralización radical: los líderes pueden crear una organización de alto rendimiento ..</b>	<b>137</b>
Capítulo 6: Cómo tres empresas eliminaron las barreras al cambio .....	139
Capítulo 7: Principios de la descentralización radical .....	161
Capítulo 8: Algunas ideas para cambiar las estructuras centralizadas .....	177

<b>Parte IV: Descubrir la verdadera promesa del <i>Beyond Budgeting</i> ..</b>	<b>191</b>
<b>Capítulo 9: El papel de los sistemas e instrumentos .....</b>	<b>193</b>
<b>Capítulo 10: La visión de un modelo de gestión adecuado para el siglo veintiuno .....</b>	<b>213</b>
<b>Glosario .....</b>	<b>227</b>
<b>Sobre los autores .....</b>	<b>235</b>