

INDICE

Prólogo	9
Introducción.- Alejandro y el Nudo Gordiano	13
- Las diferentes Decisiones	15
1. Las decisiones evidentes	15
2. Las decisiones no evidentes	16
3. La falta de decisión	17
- Los Principales Criterios de Elección	18
1. La incertidumbre total	19
2. La certidumbre total	20
3. La probabilidad o la plausibilidad	20
- El control de las Decisiones y de las Acciones	20
Capítulo I. Elección entre Varios Actos Posibles	23
- Importancia de los actos y de las acciones	23
- Las acciones colectivas	24
- Absurdas consecuencias de algunas decisiones colectivas	26
- Cómo prever las consecuencias de las decisiones	28
1. Tomar una decisión contra un adversario	28
2. Tomar una decisión contra la naturaleza	29
3. Tomar una decisión contra uno mismo	30
- Los métodos de previsión de las consecuencias	31
- El «Príncipe» realista de Maquiavelo	38
- La preparación de la acción por medio de la planificación	39
Capítulo II. Los Principales Criterios de Elección	43
- ¿Qué es la mejor solución?	43
- ¿Qué es el azar?	47
- La investigación operativa	48
- El criterio de la utilidad	59
- Los criterios psicológicos	61
- Caracteres y decisiones	62
- Decisiones y personalidad	67
- Criterios mixtos de las situaciones reales	71
Capítulo III. La Previsión de las Consecuencias de la Acción	81
- ¿Pueden preverse las consecuencias de una decisión?	81
- Los métodos generales de previsión	84
1. Los métodos de extrapolación y de continuidad	84
2. Los métodos de imaginación racional	86
3. Los métodos analíticos	89
- Los métodos prácticos de revisión y de representación gráfica	90
1. El método de Gantt	91
2. El método PERT	92
- Decisiones con consecuencias individuales y decisiones con consecuencias colectivas	94
- las técnicas de simulación y los modelos	96
Capítulo IV. El Control de las consecuencias de la Acción	99
- Acciones, contra – acciones y aproximaciones sucesivas	99
- Las decisiones en cadena	103
- El esquema cibernético	109

- El árbol de las decisiones	112
Conclusión	117
- Los consejeros	117
- Los decididotes	120