

# INDICE

	<u>Págs.</u>
<i>Lista de figuras</i> .....	11
<i>Lista de tablas</i> .....	13
<i>Prefacio</i> .....	15

## PRIMERA PARTE: ESPECIFICACION DEL PRODUCTO

1. <i>El alcance y el contexto de la gestión de la producción</i> . .	21
Antecedentes de la moderna gestión de la producción . .	21
El contexto de la gestión de la producción . . . . .	24
Las actividades de la gestión de la producción . . . . .	29
2. <i>El sistema de producción</i> .....	37
El concepto de sistemas .....	37
Sistemas de producción. . . . .	42
Sistemas de información y decisión .....	49
3. <i>Planificación de nuevos productos</i> .....	57
La investigación y el sistema de planificación de nuevos productos .....	57
La gestión de la investigación y el desarrollo .....	66
4. <i>El diseño final: La especificación del producto</i> .....	73
El subsistema de diseño .....	73
Factores que participan en el diseño .....	74
La ingeniería del valor .....	84

## SEGUNDA PARTE: DISEÑO DEL PROCESO

5.	<i>Las técnicas de estudio del trabajo</i> .....	95
	Definición del estudio del trabajo .....	95
	Técnicas de estudio del método .....	97
	Medición del trabajo .....	104
6.	<i>Decisiones sobre el emplazamiento de la factoría</i> .....	117
	Análisis de los costos del emplazamiento de la factoría .	117
	Valoración final .....	120
7.	<i>Disposición o distribución de la planta y manejo de los materiales</i> .....	125
	Diseño de la factoría .....	130
	Disposición o distribución de la factoría .....	138
	Manejo de los materiales .....	
8.	<i>Los métodos de producción y las capacidades de la maquinaria</i> .....	147
	Tipos de producción .....	147
	Eficiencia de la máquina y capacidad del trabajo en línea	154
	Asignación de máquina e interferencia .....	164
9.	<i>El avance de la tecnología de la producción</i> .....	175
	El desarrollo de la automatización .....	175
	El control numérico y el control por medio de un sistema de ordenador electrónico .....	181
10.	<i>Mantenimiento planificado</i> .....	187
	Estrategia de mantenimiento .....	187
	El estudio del trabajo y el mantenimiento preventivo . . .	192

## TERCERA PARTE: EL CONTROL DE LA PRODUCCION

11.	<i>La gestión de los materiales</i> .....	201
	El sistema de compras .....	201
	Gestión integrada de materiales .....	207
12.	<i>El control de los materiales</i> .....	211
	Control del inventario .....	211
	Sistemas de pedido .....	216
	Stocks de seguridad .....	220
	Control de inventario según el valor del artículo o producto .....	222
	El tamaño de lote económico .....	227
13.	<i>Los pronósticos y la preplanificación para la producción.</i>	237
	Los pronósticos .....	237
	Planificación de las operaciones .....	245
14.	<i>Visión general de la planificación de la producción</i> .....	253
	El alcance y la posición de la planificación de la producción .....	253
	El inicio de la producción .....	257
15.	<i>Sistemas de planificación de la producción</i> .....	265
	El sistema de planificación de la producción .....	265
	Tipos de planificación de la producción .....	270
	El ordenador electrónico y la planificación de la producción .....	273
16.	<i>La programación, la carga y la planificación de proyectos</i> .....	281
	La programación y la carga .....	281
	El método PERT como técnica de planificación de la producción .....	288 ✓

	<u>Págs.</u>
17. <i>Inspección del producto</i> .....	297
La organización de la inspección .....	297
Estrategia para la inspección .....	303
Los costos de la calidad .....	310
18. <i>Gráficos de control de la calidad</i> .....	315
Gráficos de control: el empleo de las estadísticas .....	315
Tipos de gráficos de control .....	319
 <b>APENDICES</b>	
I. Tablas de números aleatorios .....	327
II. Tablas Ashcroft .....	331
III. Preguntas de repaso .....	347
 <b>BIBLIOGRAFIA</b> .....	 357