

INDICE

<i>Lista de figuras y tablas</i>	IX
<i>Prólogo</i>	XI
<i>Agradecimientos</i>	XIII
1. ¿Qué es la estrategia y cuál es su importancia?	1
Introducción	1
Beneficios y procesos en la estrategia empresarial	2
El esquema del libro	7
2. Teorías sobre la estrategia	11
Introducción	11
Enfoque clásico de la estrategia	13
Perspectivas evolucionistas de la estrategia	19
Enfoque procesualista de la estrategia	25
Enfoque sistémico de la estrategia	32
Conclusiones	45
3. Liderazgo estratégico	49
Introducción	49
Liderazgo visionario	50
Élites empresariales	58
Conclusiones	66
4. La elección de la estrategia	69
Introducción	69
Decisiones de inversiones estratégicas	70
Planificación corporativa 80 Conclusiones	87
5. Estrategias de crecimiento	89
Introducción	89
Innovación	90
Diversificación, integración y absorciones	100
Internacionalización	109
Conclusiones	118
6. Estrategia directive	121
Introducción	121
Estrategia y estructura	122
Cambio estratégico	132
Conclusiones	141
7. ¿Cuál es su importancia?	143
Introducción	143
Consecuencias para la dirección	144
Consecuencias para la política nacional	147
Notas	157
Bibliografía	159

