



CAPITULO I EL PROBLEMA

CAPITULO I

EL PROBLEMA

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

En recientes y actuales tiempos el país ha venido encarando difíciles y desfavorables situaciones alrededor del entorno político, económico y social; perjudicando de esta manera a las empresas ubicadas en Venezuela, en este aspecto las organizaciones han venido inevitablemente adaptándose a nuevas y diversas actividades productivas con en el fin de ser eficaces, eficientes y así no perder competitividad en el mercado.

En este sentido las organizaciones buscan fortalecerse utilizando nuevas estrategias y herramientas, para lograr satisfacer la demanda y necesidades del mercado, proporcionando y generando calidad en todos sus procesos. Una de las estrategias para mejorar la gestión empresarial es la planificación de las actividades donde se establecen objetivos y planes de acción a cubrirse en un período de tiempo, acompañado del proceso presupuestario que permite establecer o prever los ingresos y gastos en que se incurrirá en dicho período, para lograr las metas planteadas.

Asimismo, el proceso presupuestario ha sido una

herramienta fundamental para las empresas, basado en pronósticos y presupuestos para darle seguridad y exactitud a los procesos administrativos, y servirles de apoyo para lograr, desarrollo y buen funcionamiento, como lo son planificar, organizar, dirigir y controlar.

De esta manera, Amat (2002, p. 41) establece el proceso presupuestario como un instrumento que permite orientar de forma eficaz la toma de decisiones y comprende principalmente los aspectos internos de la organización. Así mismo, dicho autor plantea que este suele realizarse anualmente, siendo necesario para su ejecución el plan estratégico a largo plazo. En estas condiciones, el diseño del proceso presupuesto permitiría especificar y cuantificar a través de la formulación del presupuesto en términos financieros, los objetivos estratégicos para cada uno de los diferentes responsables de la organización, facilitando así la congruencia de las decisiones individuales con los objetivos de las empresas a largo plazo.

Tal es el caso de la empresa INDA, S.A. la cual se ha especializado en la fabricación de productos de aluminio de la más alta calidad como bandejas, moldes, envases desechables, entre otros. Dirigidos al sector de: panadería, pastelería, repostería, hostelería, restaurantes y afines, mediante una óptima selección de la materia prima y un impecable proceso de producción en constante innovación, ha permitido brindar durante los últimos 35 años una mayor confiabilidad a sus clientes y un óptimo rendimiento de productos.

Se realizó una entrevista con el presidente de la empresa INDA, S.A., donde se pudo constatar que la misma posee debilidades al momento de

tomar medidas y acciones referentes a la actividad presupuestaria, destacando una baja (por no decir escasa) información para la toma de decisión sobre los recursos productivos, así también la falta de control sobre la previsión de la actividad presupuestaria, como también se ha notado que la empresa no tiene un proceso coherente para la presupuestación que genera pérdida de tiempo en la toma de decisión y aumento del riesgos de los recursos comprometidos por la empresa.

Esta situación podría traer como consecuencia que la empresa pierda control sobre sus recursos financieros, así como el compromiso de ellos de manera riesgosa, la empresa de igual forma podría desconocer las acciones financieras que muestren mayor rentabilidad para el negocio. Así se hace necesario del diseño del proceso presupuestario en la empresa INDA S.A., que le permita a la empresa manejar procesos coherentes para la iniciación, elaboración, negociación consolidación y aprobación del presupuesto para una mejor toma de decisión sobre los recursos de la empresa.

1.1. FORMULACIÓN

De la situación anteriormente planteada se deriva la necesidad de diseñar el proceso presupuestario para la empresa INDA, S.A., de la cual se establecen las siguientes interrogantes:

¿Cómo sería la fase de iniciación del proceso presupuestario para la empresa INDA, S.A.?

¿Cómo sería la fase de elaboración del presupuesto por centros de responsabilidad para la empresa INDA, S.A.?

¿Cómo sería la fase de negociación con cada centro de responsabilidad para la empresa INDA, S.A.?

¿Cómo sería la fase de consolidación de los diferentes presupuestos por centros de responsabilidad para la empresa INDA, S.A.?

¿Cómo sería la fase de aprobación del presupuesto consolidado para la empresa INDA, S.A.?

¿Cómo sería la fase de revisión del presupuesto para la empresa INDA, S.A.?

2. OBEJTIVOS DEL TRABAJO

2.1. OBJETIVO GENERAL

Diseñar el proceso presupuestario para la empresa INDA, S.A.

2.2. OBJETIVO ESPECIFICOS

- Diagnosticar la situación actual de las etapas de preparación del presupuesto para la empresa INDA, S.A.
- Establecer la fase de iniciación del proceso presupuestario para la empresa INDA, S.A.

- Formular la fase de elaboración del presupuesto por centros de responsabilidad para la empresa INDA, S.A.
- Determinar la fase de negociación con cada centro de responsabilidad para la empresa INDA, S.A.
- Formular la fase de consolidación de los diferentes presupuestos por centros de responsabilidad para la empresa INDA, S.A.
- Establecer la fase de aprobación del presupuesto consolidado para la empresa INDA, S.A.
- Formular la fase de revisión del presupuesto para la empresa INDA, S.A.

3. JUSTIFICACIÓN

Con el desarrollo de la presente investigación, y desde la perspectiva práctica, la empresa INDA, S.A. tendrá los lineamientos para poner en práctica una mejor gestión presupuestaria, estableciéndose las fases de preiniciación, elaboración, ejecución, control y evaluación del proceso, las cuales podrán prever la rentabilidad y pronosticar los resultados facilitando así la toma de decisiones. Con el fin de generar mayor productividad, reducir los errores y facilitar el proceso de toma de decisiones.

Así mismo, desde la perspectiva teórica, este estudio profundizará conceptos de diversos autores sobre el proceso presupuestario, lo cual será de gran apoyo para futuras investigaciones que estén enfocadas en el área temática.

Por otra parte, desde el punto de vista metodológico, la importancia se establece en función del diseño de un instrumento válido para analizar la variable proceso presupuestario, que podrá ser utilizado en posteriores investigaciones que aborden similar problemática, como en otras organizaciones similares.

4. DELIMITACIÓN

La presente investigación se desarrollará en la empresa INDA, S.A. situada en el municipio Maracaibo Estado Zulia, en el período comprendido desde Enero hasta Diciembre de 2010. Dicha investigación se ubica en el área temática de gestión administrativa, la cual está soportada en los planteamientos de los siguientes autores: Burbano (2005), Cárdenas y Nápoles (2002) y Amat (2002).